

# **LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH**



**KECAMATAN BUNGURAN TENGAH  
KABUPATEN ANTUAN  
TAHUN 2024**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah Swt, karena atas izinnya penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan (LKjIP) ini dapat diselesaikan. (LKjIP) ini merupakan upaya perbaikan dalam penyelenggaraan pelayanan publik yang mengarah pada layanan profesional dan kompeten.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini merupakan gambaran hasil kinerja yang dilaksanakan oleh Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna selama tahun Anggaran 2024. Dalam penyusunan LKjIP ini kami sadari masih memiliki banyak kekurangan baik dalam sistematika maupun data yang disampaikan, untuk itu saran dan kritik membangun untuk penyempurnaan penyusunan LKjIP sesuai yang diharapkan.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) ini kami susun, semoga bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan.

Harapan Jaya, 15 Januari 2025  
Camat Bunguran Tengah,



**SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P**  
NIP. 19850319 200312 1 001



## **IKHTISAR EKSEKUTIF**

Kecamatan Bunguran Tengah sebagai salah satu Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Pemerintah Kabupaten Natuna terus berupaya mengembangkan kualitas pelayanannya kepada masyarakat. Gambaran tentang capaian kinerjanya selama Tahun 2024 yang mengacu pada RENSTRA tahun 2021-2026 dan Rencana Kerja Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2024 yang tertuang dalam laporan kinerja Kecamatan Bunguran Tengah, sesuai dengan rencana kerja tahun 2024 Kecamatan Bunguran Tengah telah menetapkan 6 (Enam) Program dan 11 (Sebelas) Kegiatan yang seluruh kegiatan direncanakan sebagai bagian dari Rencana Kerja Tahun 2024, ditinjau dari sudut penyerapan anggaran tingkat pencapaian keuangan keseluruhan mencapai 84,60 %, belum maksimalnya tingkat capaian tersebut dikarenakan adanya anggaran yang tidak terserap karena adanya efisiensi anggaran atau penghematan dan hambatan serta penyesuaian kondisi kegiatan dilapangan.

Kecamatan Bunguran Tengah dengan kekuatan dan kelemahan yang dimiliki serta peluang dan resiko yang ada, terus berupaya meningkatkan kinerjanya. Hasil capaian kinerja diatas yang telah mencapai 100% maupun yang belum mencapai 100%, lebih memotivasi Kecamatan Bunguran Tengah untuk meningkatkan kinerjanya guna memberikan kontribusi dalam penyelenggaraan pembangunan daerah Kabupaten Natuna, khususnya dibidang pelayanan publik.

Secara keseluruhan Kantor Kecamatan Bunguran Tengah telah menganggarkan pembiayaan seluruh Program dan kegiatannya yang terdiri dari 6 Program dan 11 Kegiatan berjumlah sebesar



Daerah **Rp. 2.680.273.603,00 (Dua Milyar Enam Ratus Delapan Puluh Juta Dua Ratus Tujuh Puluh Tiga Ribu Enam Ratus Tiga Rupiah)** terdiri dari Belanja Tidak Langsung dan Belanja Langsung, dengan adanya kebijakan Pemerintah Daerah yang bersifat strategis dilakukan perubahan APBD Kabupaten Natuna Tahun 2024 maka Kecamatan Bunguran Tengah mendapat tambahan anggaran pada Perubahan DPA Kecamatan Bunguran Tengah sebesar **Rp. 431.068.740,00 (Empat Ratus Tiga Puluh Satu Juta Enam Puluh Delapan Ribu Tujuh Ratus Empat Puluh Rupiah)** sehingga pada Perubahan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Kecamatan Bunguran Tengah berjumlah **Rp. 3.111.342.343,00 (Tiga Milyar Seratus Sebelas Juta Tiga Ratus Empat Puluh dua Ribu Tiga Ratus Empat Puluh Tiga Rupiah)**

Dari total anggaran tersebut, yang dialokasikan untuk pelaksanaan pendukung IKU terdiri dari 6 ( Enam) Program dan 6 (Enam Kegiatan) adalah sebesar **Rp 246.908.500,00 ( Dua Ratus Empat Puluh Enam Juta Sembilan Ratus Delapan Ribu Lima Ratus Rupiah )** Alokasi ini pada dasarnya merupakan alokasi berbagai mata anggaran yang relevan untuk membiayai input tiap kegiatan pendukung sasaran strategis. Realisasi penyerapan pembiayaan sasaran Sebesar **Rp142.879.000,00 (Seratus Empat Puluh Dua Juta Delapan Ratus Tujuh Puluh Sembilan Ribu Rupiah )** Dari anggaran pembiayaan tersebut maka perlu diadakan pengukuran terhadap kinerja Pemerintah Kecamatan Bunguran Tengah di ukur berdasarkan tingkat pencapaian Sasaran dan Program/Kegiatan. Untuk mengetahui gambaran mengenai tingkat pencapaian sasaran dan Program/Kegiatan dilakukan melalui media Rencana Kerja yang dibandingkan dengan realisasinya.



Kemudian atas keberhasilan pengukuran kinerja tersebut perlu dilakukan evaluasi untuk mengetahui atas keberhasilan pencapaian sasaran kerja pada Kecamatan Bunguran Tengah yang lebih spesifik, terukur dalam kurun waktu yang lebih pendek dari tujuan. Sasaran diupayakan untuk dapat dicapai dalam kurun waktu tertentu/tahunan secara berkesinambungan sejalan dengan tujuan yang ditetapkan.



## **DAFTAR ISI**

|                                                              |            |
|--------------------------------------------------------------|------------|
| <b>DAFTAR ISI</b>                                            |            |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                   | <b>2</b>   |
| <b>IKHTISAR EKSEKUTIF.....</b>                               | <b>iii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                       | <b>vi</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                                     | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                    | <b>vii</b> |
| <b>BAB I</b>                                                 |            |
| <b>PENDAHULUAN.....</b>                                      | <b>8</b>   |
| 1.1.    LATAR BELAKANG.....                                  | 8          |
| 1.2.    LANDASAN HUKUM.....                                  | 9          |
| 1.3.    MAKSUD DAN TUJUAN.....                               | 10         |
| 1.4.    GAMBARAN UMUM ORGANISASI.....                        | 11         |
| 1.5.    SISTEMATIKA PENYUSUNAN.....                          | 16         |
| <b>BAB II</b>                                                |            |
| <b>PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA.....</b>               | <b>17</b>  |
| 2.1.    RENCANA STRATEGIS.....                               | 17         |
| 2.1.1.    Visi dan Misi.....                                 | 18         |
| 2.1.2.    Tujuan dan Sasaran.....                            | 19         |
| 2.1.3.    Indikator Kinerja Utama (IKU).....                 | 19         |
| 2.1.4.    Program Kerja dan Kegiatan.....                    | 20         |
| 2.1.5.    Rencana Kinerja.....                               | 22         |
| 2.2.    PERJANJIAN KINERJA.....                              | 24         |
| <b>BAB III</b>                                               |            |
| <b>AKUNTABILITAS KINERJA.....</b>                            | <b>25</b>  |
| 3.1.    PENETAPAN KINERJA.....                               | 25         |
| 3.2.    PENGUKURAN KINERJA.....                              | 26         |
| 3.3.    ANALISIS KINERJA.....                                | 28         |
| 3.4.    REALISASI CAPAIAN KINERJA PADA TAHUN SEBELUMNYA..... | 29         |
| 3.5.    ANALISIS KEUANGAN TAHUN 2024.....                    | 29         |
| 3.6.    REALISASI ANGGARAN.....                              | 31         |
| <b>BAB IV</b>                                                |            |
| <b>P E N U T U P.....</b>                                    | <b>33</b>  |



## **DAFTAR TABEL**

|                                                                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Letak Geografis dan keadaan Umum.....                                                                                                                             | 12 |
| Tabel 1.2 Jumlah Penduduk.....                                                                                                                                              | 13 |
| Tabel 1.4 Data PNS dan PTT Kecamatan Bunguran Tengah.....                                                                                                                   | 15 |
| Tabel 2.1 Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bunguran Tengah.....                                                                                                            | 19 |
| Tabel 2.2 Analisis Keuangan Mendukung IKU.....                                                                                                                              | 20 |
| Tabel 2.3 Rencana Kerja Awal Tahun 2024.....                                                                                                                                | 22 |
| Tabel 2.4 Rencana Kerja Perubahan Tahun 2024.....                                                                                                                           | 23 |
| Tabel 2.5 Sasaran Strategis.....                                                                                                                                            | 24 |
| Tabel 3.1 Penetapan Kinerja.....                                                                                                                                            | 25 |
| Tabel 3.2 Skala Penilaian.....                                                                                                                                              | 27 |
| Tabel 3.3 Pengukuran Kinerja.....                                                                                                                                           | 27 |
| Tabel 3.4 Analisis Kinerja Tahun 2024.....                                                                                                                                  | 28 |
| Tabel 3.5 Capaian Indikator Kinerja Misi 6.....                                                                                                                             | 29 |
| Tabel 3.6 Ringkasaan DPPA SKPD Kecamatan Bunguran Tengah Tahun<br>Anggaran 2024.....                                                                                        | 30 |
| Tabel 3.7 Capaian Realisasi Terhadap Capaian Realisasi Kinerja<br>Berdasarkan Program Dan Kegiatan Yang Mendukung IKU<br>Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2024..... | 31 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten<br>Natuna..... | 14 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|



## **BAB I PENDAHULUAN**

### **1.1. LATAR BELAKANG**

Seiring dengan adanya perubahan peraturan dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah membawa dampak yang cukup signifikan dalam penyelenggaraan pemerintahan. Dengan adanya UU No 22 tahun 1999 tentang pemerintahan daerah, peran kecamatan menjadi agak kurang efektif. Sebagai salah satu perangkat daerah yang berada paling bawah langsung berhubungan dengan desa/masyarakat, kecamatan merupakan perpanjangan tangan dari pemerintah kabupaten. Sehingga segala hal/bidang/sector akan melibatkan pihak kecamatan. yang ditunjang dengan pendanaan, sarana prasarana dan Sumber Daya Aparatur yang memadai.

Laporan Kinerja (LKj) merupakan wujud tanggung jawab dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi serta pengelolaan sumber daya dan pelaksanaan kebijakan yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah, berdasarkan sistem akuntabilitas yang baik, LKj juga berperan penting sebagai pengontrol. alat penilaian kinerja dan insentif untuk mencapai tata kelola yang baik.

Dalam perspektif yang lebih luas, LKj berperan sebagai sarana akuntabilitas pemerintah kepada masyarakat dan sarana peningkatan kinerja pemerintahan di masa depan dan semua itu memerlukan dukungan dan keterlibatan peran aktif seluruh lembaga pemerintah pusat dan daerah serta partisipasi masyarakat.

Dalam penyusunannya, Laporan Kegiatan Kecamatan Bunguran Tengah berpedoman pada Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Natuna Tahun 2024, Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pemberdayaan. Peraturan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia No. 53 Republik Indonesia Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Laporan Kinerja, dan Tata Cara Penelaahan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.



## **1.2. LANDASAN HUKUM**

Laporan Akuntabilitas Kinerja (LAK) Kecamatan Bunguran Tengah ini disusun berdasarkan:

- Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan Dan Kinerja Instansi Pemerintah;
- Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang sistim Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan tatacara Rivi atas laporan kinerja Instansi Pemerintah;
- Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 89 Tahun 2021 tentang Perjenjangan Kinerja Instansi Pemerintah.
- Peraturan Bupati Natuna Nomor 66 Tahun 2023 Tentang Sistem Kinerja Akuntabilitas Instansi Pemerintah.

## **1.3. MAKSUD DAN TUJUAN**

penyusunan laporan akuntabilitas kinerja Kecamatan Bunguran Tengah adalah untuk menunjukkan pelaksanaan sistem pengendalian sebagaimana tertuang dalam visi, misi, tujuan bupati. sasaran strategis Kecamatan Bunguran Tengah dapat dicapai melalui keberhasilan penerapan suatu sistem pengendalian strategi (program/kegiatan) yang harmonis. Maka berdasarkan hal tersebut siklus sistem AKIP dimulai dari Penyusunan RPJM Kecamatan Bunguran Tengah dan Rencana Strategis Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2022-2026 dan setiap tahunnya akan dilakukan tindakan tegas untuk mencapai visi dan Misi tersebut.



Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Tahun 2024 ini merupakan tahun kedua pelaksanaan Rencana Strategis (RENSTRA) Kecamatan Bunguran Tengah periode 2022-2026. Selain itu, telah dirumuskan dan dikembangkan sistem pengukuran kinerja untuk mengevaluasi keberhasilan kinerja Kecamatan Bunguran Tengah dalam melaksanakan program dan kegiatan.

Hasil pelaksanaan yang diperoleh dikomunikasikan kepada Bupati Natuna selaku pengelola dan pihak-pihak yang berkepentingan. Adapun tujuan Laporan Kinerja Kecamatan Bunguran Tengah yang disusun ini antara lain:

1. Sebagai sarana bagi Camat untuk menyampaikan pertanggungjawaban atas kinerja yang telah dan seharusnya tercapai kepada Bupati Natuna dan pihak yang berkepentingan.
2. Sebagai informasi kinerja yang terukur atau kinerja yang telah dan seharusnya tercapai.
3. Sebagai sarana evaluasi atas pencapaian kinerja OPD sebagai upaya untuk memperbaiki kinerja dimasa yang akan datang.



Ke 3 (tiga) fungsi utama Laporan Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Bunguran Tengah tersebut merupakan cerminan dari **maksud dan tujuan** dalam penyusunan dan penyampaian Laporan Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Bunguran Tengah.

#### **1.4. GAMBARAN UMUM ORGANISASI**

Dalam kedudukan dan fungsinya, pemerintahan tingkat bawah menduduki kedudukan yang sangat penting karena keberhasilan pemerintah bupati dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat serta meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan dan pembangunan. ketertiban serta potensi pengembangan wilayah sangat didukung oleh keberadaan pemerintah kecamatan. Tantangan yang perlu diatasi adalah bagaimana menciptakan pemerintah daerah yang kompeten dan mampu memberikan pelayanan dan memenuhi kebutuhan masyarakat yang terus berkembang. Untuk itu, dalam rangka penguatan pemerintahan tingkat bawah, Peraturan Daerah Pemerintah Natuna Nomor 65 Tahun 2016 tentang Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Bawahan pada Pemerintahan Kabupaten Natuna dan Peraturan Daerah Nomor 5 Tahun 2022 Kabupaten Natuna tentang Organisasi. Disusunlah susunan dan tugas serta fungsi dan tata kerja kabupaten dan desa. Melalui permasalahan tersebut, Pemerintah Kabupaten Bunguran Pusat berupaya meningkatkan kapasitasnya dalam melayani secara profesional, efisien, efektif, bertanggung jawab dan transparan dengan meningkatkan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pemantauan, pelaporan dan evaluasi serta berharap pemerintah kabupaten mengembangkan berbagai solusi.

Kebijakan untuk mendukung kelancaran pelaksanaan tugas yang diberikan Bupati Natuna kepada wakil bupati dan kepala desa untuk mempercepat proses pemberian pelayanan kepada masyarakat.

Kecamatan Bunguran Tengah adalah merupakan salah satu wilayah Kabupaten Natuna yang merupakan terletak 107°71'83" Bujur Timur, 4°50' 83" Lintang Utara, ketinggian wilayah Kecamatan Bunguran Tengah diatas permukaan laut 3-500 mdpl, iklim tropis yang memiliki dua musim yaitu musim kemarau dan musim penghujan. Sedangkan jarak tempuh dari Pusat Ibu kota



Kabupaten Natuna ke Kecamatan Bunguran Tengah jarak lurus 17 Km. Kecamatan Bunguran Tengah berkedudukan di Desa Harapan Jaya dengan pusat pemerintahannya terletak di Jln.pelajar No.01 Kecamatan Bunguran Tengah terletak di Desa Harapan Jaya, dengan luas wilayah Kecamatan Bunguran Tengah 8.582.602 Ha dengan jumlah Penduduk 3779 jiwa, terdiri dari Desa Tapau berjumlah 1024 jiwa, Desa Air lengit berjumlah 1124 jiwa Desa Harapan Jaya 1649 Jiwa, Jumlah penduduk Laki-laki 1970 jiwa jumlah penduduk perempuan 1827 data tahun 2024 dan sumber mata pencaharian terbesar masyarakat Kecamatan adalah Petani dan Nelayan.

**Tabel 1.1**  
**Letak Geografis dan keadaan Umum**

| Uraian                                                                                            | Keterangan                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                 | 2                                                                                                                                         |
| Batas Wilayah :<br>a. Sebelah Utara<br>b. Sebelah Selatan<br>c. Sebelah Barat<br>d. Sebelah Timur | Kecamatan Bunguran Bunguran Timur Laut<br>Kecamatan Bunguran Barat (Desa Binjai)<br>Kecamatan Bunguran Batubi<br>Kecamatan Bunguran Timur |
| Ketinggian dari Permukaan Laut                                                                    | 3- 500 mdpl                                                                                                                               |
| Luas Kecamatan                                                                                    | 8.582.602 Ha                                                                                                                              |

*Kecamatan Bunguran Tengah Th 2024*

Pemerintahan Kecamatan Bunguran Tengah saat ini terdiri dari 3  
Desa yaitu :

1. Desa Harapan Jaya
2. Desa Tapau
3. Desa Air Lengit



Berdasarkan Jumlah Penduduk bulan Desember 2022 adalah sebagai berikut.

**Tabel 1.2**  
**Jumlah Penduduk**

| Nama Desa         | Laki-Laki | Perempuan | Jumlah | Jumlah KK |
|-------------------|-----------|-----------|--------|-----------|
| 1                 | 2         | 3         | 4      | 5         |
| Desa Harapan Jaya | 855       | 794       | 1649   | 516       |
| Desa Tapau        | 541       | 483       | 1024   | 334       |
| Desa Air Lengit   | 574       | 550       | 1124   | 353       |
| JUMLAH            | 1970      | 1827      | 3797   | 1203      |

Sumber : Data Kependudukan Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2024

Kendala-kendala Yang Dihadapi :

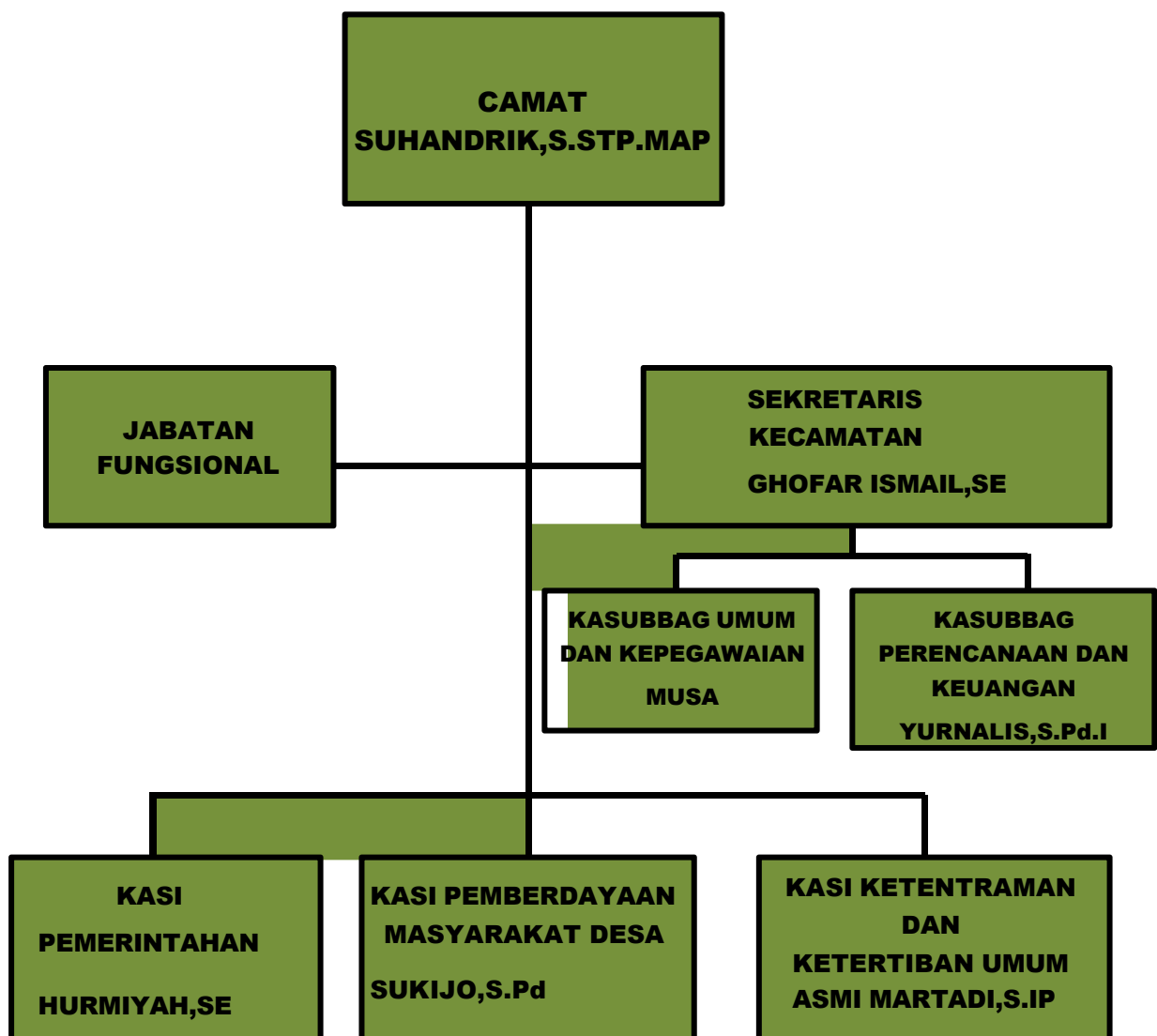
- Keterbatasan jumlah personel aparatur kecamatan;
- Sarana dan prasarana gedung kantor dan telekomunikasi yang kurang memadai;
- Rendahnya mutu sumber daya manusia baik dari sisi kualitas maupun sisi kuantitasnya yang semakin terbatas.
- Belum tersedianya pembangunan yang tersusun secara sistematis dan akurat;
- Semakin dinamisnya tingkat pendidikan dan sosial ekonomi berpengaruh pada pola pikir dan pola tindak dari masyarakat.
- Semakin transparansya informasi melalui media elektronik menuntut peran Kecamatan harus lebih responsive terhadap dinamika pembangunan masyarakat.



Dengan diterbitkannya Peraturan Bupati Natuna Nomor 5 Tahun 2022 Tentang Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tatakerja Kecamatan dan Kelurahan Dilingkungan Pemerintah Kabupaten Natuna, Tanggal 3 Januari 2022.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi Camat Kecamatan Bunguran Tengah mempunyai susunan organisasi sebagai berikut :

**STRUKTUR ORGANISASI  
KECAMATAN BUNGURAN TENGAH KABUPATEN NATUNA**





Sumber Daya yang dimiliki Kecamatan Bunguran Tengah dalam menjalankan tugas dan fungsi untuk mendukung pencapaian kinerja mencakup sumber daya manusia dan modal atau aset.

Berdasarkan Data diatas, Jumlah seluruh Pegawai di lingkungan Kecamatan Bunguran Tengah berjumlah 24 (Dua puluh Empat) orang yang terdiri dari 12 ( Dua belas ) orang Pegawai Negeri Sipil, dan 9 (sembilan) Pegawai Tidak Tetap (Honorar), 3 ( Tiga ) orang tenaga harian lepas.

Adapun Jumlah Pegawai Kecamatan Bunguran Tengah berdasarkan Golongan. Jabatan/Eselon adalah sebagai berikut :

**Tabel 1.4**  
**Data PNS dan PTT Kecamatan Bunguran Tengah**

| No            | Eselon III/a | Eselon III/b | Eselon IV/a  | Eselon IV/b  | Gol IV   | Gol III      | Gol II   | PTT          | THL          | Jumlah        |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|--------------|---------------|
| 1             | 2            | 3            | 4            | 5            | 6        | 7            | 8        | 10           | 11           | 12            |
| Camat         | 1            | -            | -            | -            | 1        | -            | -        | -            |              | 1 org         |
| Sekcam        | -            | 1            | -            | -            | -        | 1            | -        | -            |              | 1 org         |
| Kasi          | -            | -            | 3            | -            | -        | 3            | -        | -            |              | 3 org         |
| Kasubbag      | -            | -            | -            | 2            | -        | 2            | -        | -            |              | 2 org         |
| Staf PNS      | -            | -            | -            | -            | -        | 3            | 2        | -            |              | 5 org         |
| Staf PTT      | -            | -            | -            | -            | -        | -            | -        | 9            |              | 9 org         |
| Tenaga Harlep | -            | -            | -            | -            | -        | -            | -        | 9 org        | 3 Org        | 19 org        |
| <b>Jumlah</b> | <b>1 org</b> | <b>1 org</b> | <b>3 org</b> | <b>2 org</b> | <b>1</b> | <b>9 org</b> | <b>2</b> | <b>9 org</b> | <b>3 Org</b> | <b>24 org</b> |

Sumber : Data Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2024



## **1.5. SISTEMATIKA PENYUSUNAN**

Sistematika Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor Camat Bunguran Tengah Tahun 2024 berdasarkan Keputusan Menteri Pandayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi adalah sebagai berikut :

### **KATA PENGANTAR**

### **IKHTISAR EKSEKUTIF**

### **DAFTAR ISI**

### **DAFTAR TABEL**

### **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

- 1.1. LATAR BELAKANG
- 1.2. LANDASAN HUKUM
- 1.3. MAKSUD DAN TUJUAN
- 1.4. GAMBARAN UMUM ORGANISASI
- 1.5. SISTEMATIKA PENYUSUNAN

### **BAB II**

### **PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA**

- 2.1. RENCANA STRATEGIS
  - 2.1.1. Visi dan Misi
  - 2.1.2. Tujuan dan Sasaran
  - 2.1.3. Indikator Kinerja Utama (IKU)
  - 2.1.4. Program Kerja dan Kegiatan
  - 2.1.5. Rencana Kinerja
- 2.2. PERJANJIAN KINERJA

### **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

- 3.1. PENETAPAN KINERJA
- 3.2. PENGUKURAN KINERJA
- 3.3. ANALISIS KINERJA
- 3.4. REALISASI CAPAIAN KINERJA PADA TAHUN SEBELUMNYA
- 3.5. ANALISIS KEUANGAN TAHUN 2024
- 3.6. REALISASI ANGGARAN

### **BAB IV**

### **P E N U T U P**



## **BAB II**

### **PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA**

Perencanaan kinerja adalah proses penyusunan rencana kinerja untuk mengembangkan tujuan dan program yang teridentifikasi dalam rencana strategis, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah (SKPD) melalui berbagai kegiatan tahunan, dalam sistem akuntabilitas kinerja pemerintah. lembaga, perencanaan strategis (Renstra) merupakan langkah awal dalam proses akuntabilitas untuk mencapai ukuran kinerja yang memerlukan integrasi keahlian sumber daya manusia dan sumber daya lainnya untuk dapat memenuhi keinginan pemangku kepentingan dan kebutuhan pengembangan lingkungan strategis di lembaga tersebut. seluruh lokalitas tingkat nasional dan global melalui pendekatan perencanaan strategis yang jelas dan terpadu, instansi pemerintah dapat menganalisis lingkungan organisasi, baik internal maupun eksternal, yang merupakan langkah penting dalam mengatasi kekuatan, kelemahan yang ada, peluang dan tantangan/kendala dan misinya adalah untuk mendorong akuntabilitas operasional SKPD.

#### **2.1. RENCANA STRATEGIS**

Perencanaan strategis merupakan suatu proses yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 1 sampai dengan 5 tahun secara sistematis dan berkesinambungan dengan memperhitungkan potensi, peluang dan kendala yang ada atau mungkin timbul. Perumusan kebijakan pembangunan dimaksudkan agar pengelolaan dan pemanfaatan sumber daya daerah dilakukan secara optimal untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat dan memaksimalkan pelayanan publik, maka perencanaan pembangunan harus menjamin terselenggaranya segala urusan pemerintahan dalam pembangunan daerah. Dalam rangka peningkatan sinergisitas, sinkronisasi, dan integrasi potensi di Kabupaten Natuna tersebut, dibutuhkan rencana yang komprehensif yang dapat menjadi pedoman bagi seluruh pemangku kepentingan dalam memberikan kontribusi bagi pembangunan daerah di Kabupaten Natuna dalam kurun waktu 5 tahun.

### 2.1.1. Visi dan Misi

Dengan mempertimbangkan visi, misi, sasaran pokok dan tahapan pembangunan jangka panjang daerah, potensi, permasalahan, isu strategis, peluang dan tantangan pembangunan, serta visi, misi dan arah pembangunan jangka menengah nasional dan provinsi, maka dirumuskan visi, misi, tujuan dan sasaran pembangunan jangka menengah daerah Kabupaten Natuna Tahun 2022- 2026 diuraikan sebagai berikut.

#### Visi

Visi pembangunan jangka menengah Kabupaten Natuna periode 2022-2024 adalah:

**“TERWUJUDNYA KABUPATEN NATUNA SEBAGAI KABUPATEN MARITIM YANG UNGGUL, EKSOTIS, AMAN DENGAN KEMANDIRIAN EKONOMI BERDASARKAN NILAI RELIGIUS DAN KULTURAL”**

#### Misi

Misi merupakan upaya umum bagaimana mewujudkan sebuah visi dengan cara-cara yang efektif dan efisien. Misi juga menjadi alasan utama mengapa suatu organisasi harus memiliki komitmen dan konsistensi kinerja yang terus dijaga oleh segenap stakeholder pembangunan. Dalam rangka mewujudkan visi Bupati dan Wakil Bupati Kabupaten Natuna, ada 7 (Tujuh) misi yang ditempuh yaitu sebagai berikut :

| <b>M I S I</b> |                                                                                                 |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.             | <b>Akselerasi peningkatan kualitas SDM</b>                                                      |
| 2.             | <b>Mewujudkan kemandirian ekonomi berbasis potensi lokal</b>                                    |
| 3.             | <b>Menciptakan kawasan perbatasan yang aman, strategis dan eksotis</b>                          |
| 4.             | <b>Akselerasi pembangunan infrastruktur yang tertib dan teratur</b>                             |
| 5.             | <b>Menciptakan kualitas, daya tampung, dan daya dukung lingkungan hidup yang berkelanjutan.</b> |
| 6.             | <b>Menciptakan reformasi birokrasi yang cerdas (SMART)</b>                                      |
| 7.             | <b>Mengoptimalkan penggunaan teknologi informasi dan komunikasi</b>                             |

Berdasarkan visi dan misi Bupati Natuna sebagaimana yang diuraikan di atas maka Kecamatan Bunguran Tengah mendukung misi ke 6

### **2.1.2. Tujuan dan Sasaran**

#### **1. Tujuan**

- a. Menciptakan pemerintah kecamatan yang bersih dengan memberikan pelayanan prima.
- b. Meningkatkan perilaku masyarakat yang berbudaya dan berakhlak mulia.

#### **2. Sasaran**

- a. Meningkatnya kepuasan masyarakat
- b. Meningkatnya masyarakat yang beriman dan bertaqwa

### **2.1.3. Indikator Kinerja Utama (IKU)**

Indikator Kinerja Utama ditetapkan sebagai penilaian dalam mencapai sasaran SKPD yang telah ditetapkan dengan dana/anggaran yang tersedia, Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bunguran Tengah yaitu :

**Tabel 2.1**

**Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bunguran Tengah**

| No | Sasaran Strategis                | Indikator Kinerja Utama   | Penjelasan                               |
|----|----------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|
| 1  | Meningkatnya kepuasan Masyarakat | Indek Kepuasan Masyarakat | Laporan hasil survey kepuasan masyarakat |



**Tabel 2.2**  
**Analisis Keuangan Mendukung IKU**

| No | Sasaran/Program/Kegiatan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Indikator                  | Anggaran                                                                   | Ket                              |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3                          | 4                                                                          | 5                                |
| 1  | <p><b>Meningkatnya Kepuasan Masyarakat</b></p> <p><b>1. Program penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Peningkatan efektivitas pelaksanaan kepada masyarakat di wilayah kecamatan</li> </ul> <p><b>2. Program pemberdayaan masyarakat desa dan kelurahan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Meningkatkan kapasitas lembaga kemasyarakatan</li> </ul> <p><b>3. Program pembinaan dan pengawasan pemerintahan desa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fasilitas sinkronisasi perencanaan pembangunan daerah dengan pembangunan desa</li> </ul> | Indeks Kepuasan Masyarakat | <p>Rp. 71.300,000.00</p> <p>Rp. 72.785.020.00</p> <p>Rp. 15.220,000.00</p> | <p>IKU</p> <p>IKU</p> <p>IKU</p> |
|    | <b>Jumlah</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            | <b>Rp. 159.305.020.00</b>                                                  |                                  |

#### 2.1.4. Program Kerja dan Kegiatan

Pada tahun anggaran 2024 Kecamatan Bunguran Tengah melaksanakan 6 Program dijabarkan dalam 11 Kegiatan sebagai berikut :

##### 1. Program pemerintahan dan kesejahteraan Rakyat

Melalui kegiatan:

- Pelaksanaan kebijakn kesejahteraan Rakyat



**2. Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah  
Kabupaten/Kota**

melalui kegiatan :

- Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
- Administrasi Keuangan Perangkat Daerah
- Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah
- Administrasi Umum Perangkat Daerah
- Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah
- Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah
- Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah.

**3. Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik**

melalui kegiatan:

- Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan.

**4. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan**

melalui kegiatan:

- Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan

**5. Program Koordinasi ketentraman Dan Ketertiban Umum**

Melalui kegiatan:

- koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah

**6. Program Pemebinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa**

Melalui kegiatan:

- Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa



### 2.1.5. Rencana Kinerja

Adapun upaya untuk mencapai sasaran Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna Tahun 2024 merencanakan program dan kegiatan yang mendukung Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai berikut :

**Tabel 2.3 Rencana Kerja Awal Tahun 2024**

| No | Sasaran                          | Program / Kegiatan                                                                                                   | Indikator                                                                   | Satuan      | Target |
|----|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| 1  | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat | <b>Program pemerintahan dan kesejahteraan Rakyat</b>                                                                 |                                                                             |             |        |
|    |                                  | - Pelaksanaan kebijakan kesejahteraan Rakyat                                                                         | Persentase kegiatan keagamaan yang dilaksanakan                             | %           | 100    |
| 2  | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat | <b>Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota</b>                                                     |                                                                             |             |        |
|    |                                  | - Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                                                   | Persentase realisasi kinerja perangkat daerah                               | %           | 82.50  |
|    |                                  | - Administrasi Keuangan                                                                                              | Ketepatan waktu pembayaran administrasi keuangan perangkat daerah           | Tepat waktu | 1      |
|    |                                  | - Administrasi Umum Perangkat Daerah                                                                                 | Persentase penyediaan sarana administrasi umum perkantoran                  | %           | 55     |
|    |                                  | - Administrasi kepegawaian perangkat daerah                                                                          | Persentase pelayanan administrasi kepegawaian perangkat daerah              | %           | 95     |
|    |                                  | - Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah                                                                 | Persentase penyediaan jasa sarana penunjang urusan perkantoran              | %           | 100    |
|    |                                  | - Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah                                                   | Persentase peningkatan barang milik perangkat daerah                        | %           | 55     |
|    |                                  | - Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah                                                | Persentase pemeliharaan sarana dan prasarana penunjang urusan perkantoran   | %           | 65     |
| 3  | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat | <b>Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik</b>                                                     |                                                                             |             |        |
|    |                                  | - Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan | Jumlah koordinasi urusan pemerintahan yang dilaksanakan di kecamatan        | Koordinasi  | 55     |
| 4  | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat | <b>Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan</b>                                                            |                                                                             |             |        |
|    |                                  | - Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan                                                              | Persentase Lembaga kemasyarakatan yang aktif                                | %           | 100    |
| 5  | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat | <b>Program Koordinasi ketentraman Dan Ketertiban Umum</b>                                                            |                                                                             |             |        |
|    |                                  | - koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah                                    | Persentase koordinasi pelaksanaan penerapan dan penegakan perda dan perkada | %           | 80     |
| 6  | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat | <b>Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa</b>                                                            |                                                                             |             |        |
|    |                                  | - Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa                                  | Presentase Desa yang menindaklanjuti Rekomendasi Pembinaan dan Pengawasan   | %           | 100    |



Sehubungan dengan Kebijakan Pemerintah terhadap Rasionalisasi Anggaran dan dalam upaya untuk mencapai sasaran Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna Tahun 2024 merencanakan program dan kegiatan diubah menjadi sebagai berikut :

**Tabel 2.4 Rencana Kerja Perubahan Tahun 2024**

| No | Sasaran                         | Program / Kegiatan                                                                                                  | Indikator                                                                   | Satuan      | Target |
|----|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| 1  | MeningkatnyaKepuasan Masyarakat | <b>Program pemerintahan dan kesejahteraan Rakyat</b>                                                                |                                                                             |             |        |
|    |                                 | - Pelaksanaan kebijakn kesejahteraan Rakyat                                                                         | Persentase kegiatan keagamaan yang dilaksanakan                             | %           | 100    |
| 2  | MeningkatnyaKepuasan Masyarakat | <b>Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota</b>                                                    |                                                                             |             |        |
|    |                                 | - Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                                                  | Persentase realisasi kinerja perangkat daerah                               | %           | 63     |
|    |                                 | - Administrasi Keuangan                                                                                             | Ketepatan waktu pembayaran administrasi keuangan perangkat daerah           | Tepat waktu | 1      |
|    |                                 | - Administrasi Kepegawaian                                                                                          | Persentase pelayanan administrasi kepegawaian perangkat daerah              | %           | 95     |
|    |                                 | - Administrasi Umum Perangkat Daerah                                                                                | Persentase penyediaan sarana administrasi umum perkantoran                  | %           | 60     |
|    |                                 | - Penyediaan Jasa Penunjang UrusanPemerintah Daerah                                                                 | Persentase penyediaan jasa sarana penunjang urusan perkantoran              | %           | 63     |
|    |                                 | - Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah                                                  | Persentase peningkatan barang milik perangkat daerah                        | %           | 12     |
|    |                                 | - Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah                                               | Persentase pemeliharaan sarana dan prasarana penunjang urusan perkantoran   | %           | 70     |
| 3  | MeningkatnyaKepuasan Masyarakat | <b>Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik</b>                                                    |                                                                             |             |        |
|    |                                 | - Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit KerjaPerangkat Daerah yang ada di Kecamatan | Jumlah koordinasi uruudsan pemerintahan yang dilaksanakan di kecamatan      | laporan     | 60     |
| 4  | MeningkatnyaKepuasan Masyarakat | <b>Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan</b>                                                           |                                                                             |             |        |
|    |                                 | - Pemberdayaan Lemabaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan                                                            | Persentase Lembaga kemasyarakatan yang aktif                                | %           | 100    |
| 5  | MeningkatnyaKepuasan Masyarakat | <b>Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum dan Ketertiban Umum.</b>                                      |                                                                             |             |        |
|    |                                 | - koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah                                   | Persentase koordinasi pelaksanaan penerapan dan penegakan perda dan perkara | %           | 90     |
|    |                                 |                                                                                                                     |                                                                             |             |        |
| 6  | MeningkatnyaKepuasan Masyarakat | <b>Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa</b>                                                           |                                                                             |             |        |
|    |                                 | - Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan PemerintahanDesa                                  | Presentase Desa yang menindaklajuti Rekomendasi Pembinaan dan Pengawasan    | %           | 100    |

## **2.2. PERJANJIAN KINERJA**

Berdasarkan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, Camat Bunguran Tengah menyusun Perjanjian kinerja yang merupakan Dokumen Pernyataan Kinerja yang disampaikan kepada Bupati Natuna. Penetapan Perjanjian Kinerja ini disusun dengan memperhatikan Dokumen Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Natuna Tahun 2022-2026, Dokumen Rencana Kinerja Tahun 2024 dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Tahun 2024.

Demikian Penetapan Perjanjian Kinerja ini dibuat sebagai alat kendali pelaksanaan program dan kegiatan Tahun 2024 dalam mencapai Sasaran Strategis Pemerintah Kabupaten Natuna Tahun 2024.

**Tabel 2.5**

### **Sasaran Strategis**

| <b>SASARAN STRATEGIS 1</b>       |               |
|----------------------------------|---------------|
| Meningkatnya kepuasan masyarakat |               |
| <b>Indikator Kinerja</b>         | <b>Target</b> |
| Indeks Kepuasan Masyarakat       | 3,47          |

### **BAB III**

#### **AKUNTABILITAS KINERJA**

Efektifitas Kecamatan Bunguran Kabupaten Natuna merupakan perwujudan pemenuhan kewajiban kecamatan Bunguran Kabupaten Natuna dengan mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan penyelenggaraan pelayanan serta peningkatan kesejahteraan masyarakat.

sesuai dengan ketentuan amanah dalam Rencana Strategis Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna yang tertuang dalam Peraturan Daerah Kabupaten Natuna Nomor 20 Tahun 2021 terkait Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah periode 2021-2026 (Rencana Pembangunan Daerah Jangka Menengah Jurnal Kabupaten Natuna Tahun 2021 No.20). Keberhasilan/kegagalan kinerja diukur berdasarkan pencapaian tujuan strategis yang mempengaruhi pencapaian tujuan dan visi/misi yang diidentifikasi dalam dokumen perencanaan jangka menengah tersebut di atas (Peraturan Daerah Nomor 20 Tahun 2021).

#### **3.1. PENETAPAN KINERJA**

Penetapan Kinerja berdasarkan Rencana Program Kegiatan, Tujuan, Sasaran, Strategi dan Arah Kebijakan yang diambil oleh pemangku kepentingan pada Pemerintah Kecamatan Bunguran Tengah melalui inovasi serta terobosan yang dilakukan guna memberikan pelayanan yang prima kepada masyarakat.

**Tabel 3.1**  
**Penetapan Kinerja**

| <b>SASARAN STRATEGIS</b>         | <b>INDIKATOR KINERJA</b>   | <b>TARGET</b> |
|----------------------------------|----------------------------|---------------|
| 1                                | 2                          | 3             |
| Meningkatnya kepuasan masyarakat | Indeks Kepuasan Masyarakat | 3,47          |

### **3.2. PENGUKURAN KINERJA**

Pengukuran kinerja sasaran strategis dilaksanakan dengan membandingkan indikator kinerja sasaran yang bersifat outcome atau output dengan realisasi kinerja aktual tahun 2024 dengan targetnya sehingga diperoleh capaian kinerja dalam bentuk persentase.

Data kinerja aktual diperoleh dari sumber data primer maupun sekunder melalui sistem informasi pengumpulan data kinerja. Formulir bantu yang dipergunakan untuk mengukur kinerja adalah formulir pengukuran kinerja, rencana kerja tahunan dan penetapan kinerja sesuai dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penghitungan persentase pencapaian rencana tingkat capaian (Formulir Pengukuran Kinerja), perlu memperhatikan karakteristik komponen realisasi, dalam kondisi :

- (1) Semakin tinggi realisasi menunjukkan pencapaian kinerja yang semakin baik, maka digunakan rumus:

$$\% \text{ Pencapaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Rencana}} \times 100\%$$

- (2) Semakin tinggi realisasi menunjukkan semakin rendah pencapaian kinerja, maka digunakan rumus:

$$\% \text{ Pencapaian Kinerja} = \frac{\text{Rencana (Realisasi-Rencana)}}{\text{Rencana}} \times 100 \%$$

Selanjutnya, pemaknaan dari capaian nilai kinerja dibagi berdasarkan klasifikasi berikut:



**Tabel 3.2 Skala**

**Penilaian**

| No. | Kategori | Nilai     | Kategori Capaian |
|-----|----------|-----------|------------------|
| 1   | AA       | >90 – 100 | Sangat Memuaskan |
| 2   | A        | >80 – 90  | Memuaskan        |
| 3   | BB       | >70 – 80  | Sangat Baik      |
| 4   | B        | >60 – 70  | Baik             |
| 5   | CC       | >50 – 60  | Cukup            |
| 6   | C        | >30 – 50  | Agak Kurang      |
| 7   | D        | 0 – 30    | Kurang           |

Capaian kinerja Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna untuk tahun 2024 yang telah ditetapkan dalam Rencana Kinerja Tahun 2024 dan Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna di sajikan berdasar pada Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Bunguran Tengah tahun 2021–2026.

**3.1. Analisis Kinerja**

Evaluasi adalah penilaian atas hasil pengukuran kinerja.

Analisa adalah pengungkapan rinci mengenai hasil pengukuran kinerja sasaran strategis yang telah dicapai melalui pelaksanaan program/ kegiatan sebagaimana ditetapkan dalam penetapan kinerja tahun 2024 sebagai berikut :

1. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan;
2. Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik;
3. Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa;
4. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum;
5. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota;
6. Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat.

**Tujuan**

- Meningkatkan Kualitas Pelayanan Publik di Lingkungan Kecamatan Bunguran Tengah.

## Sasaran

- Meningkatnya Kualitas pelayanan administrasi kepada masyarakat dengan ketersediaan sarana dan prasarana yang memadai.
- Meningkatnya Kualitas Kapasitas Sumber Daya Aparatur Pemerintahan di Kecamatan Bunguran Tengah.
- Terlaksananya pembinaan penyelenggaraan pemerintah, penataan dan pengembangan wilayah di Kecamatan Bunguran Tengah.

Evaluasi adalah penilaian atas hasil pengukuran kinerja sedangkan analisa adalah pengungkapan rinci mengenai hasil pengukuran kinerja sasaran strategis yang telah dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagaimana ditetapkan dalam penetapan kinerja Tahun 2024.

**Misi 6 : Menciptakan reformasi birokrasi yang cerdas (SMART)**

**Sasaran : Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik**

**Tabel 3.3**  
**Capaian Indikator Kinerja**

| SASARAN STRATEGIS                | INDIKATORKINERJA           | TARGET | REALISASI | %     |
|----------------------------------|----------------------------|--------|-----------|-------|
| 1                                | 2                          | 3      | 4         | 5     |
| Meningkatnya Kepuasan Masyarakat | Indeks Kepuasan Masyarakat | 3,48   | 3,48      | 100 % |

Dalam upaya peningkatan mutu pelayanan publik yang berkelanjutan, dilakukan survei yang bertujuan untuk mengukur secara komprehensif kepuasan masyarakat dalam menerima pelayanan dari pegawai negeri sipil daerah sebagai penyelenggara pelayanan publik, dalam melakukan survei kepuasan masyarakat yang digunakan sebagai dokumen evaluasi dalam penyelenggaraan pelayanan publik.

Pada tahun 2024, penyedia layanan pemerintah di Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna akan terus berupaya memberikan pelayanan yang

memuaskan dengan terus meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat. Hal ini dilihat dari indeks kepuasan masyarakat yang diukur dari masing-masing sistem yang ditetapkan untuk UKM: pada tahun 2024 dapat dicapai indeks sebesar 3,48 dari target sebesar 3,48 dengan kualitas pelayanan B dan kinerja unit pelayanan BAIK. Capaian indeks Indeks Kepuasan Masyarakat sebesar 100%.

**Tabel 3.3**  
**Unsur SKM dan Nilai IKM**

| No | Unsur SKM                    | NRR         |
|----|------------------------------|-------------|
| 1. | Persyaratan Pelayanan        | 3,61        |
| 2. | Prosedur Pelayanan           | 3,72        |
| 3. | Waktu Pelayanan              | 3,53        |
| 4. | Biaya                        | 2,89        |
| 5. | Produk Pelayanan             | 3,56        |
| 6. | Kompetensi Petugas Pelayanan | 3,31        |
| 7. | Perilaku Petugas Pelayanan   | 4           |
| 8. | Sarana dan Prasarana         | 3,53        |
| 9. | Penanganan Pengaduan Layanan | 3,36        |
|    | <b>NRR Tertimbang</b>        | <b>86.9</b> |
|    | <b>Nilai IKM</b>             | <b>3.48</b> |

Dari 9 Unsur pelayanan yang ada, terdapat 3 (tiga) unsur yang memiliki NRR SKM yang menjadi perhatian pemerintah kecamatan yaitu unsur biaya: 2.89, unsur pengaduan layanan: 3.36 unsur kompetensi petugas layanan: 3.31 karena mendapat nilai terendah dari unsur yang lainnya.

Untuk meningkatkan unsur tersebut, maka Pemerintah Kecamatan Bunguran Tengah menindak lanjuti hasil survey dengan melakukan upaya-upaya

sebagai berikut :

- a. melakukan inovasi pelayanan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan secara berkelanjutan.
- b. melakukan evaluasi terhadap Standar Pelayanan yang ada.
- c. mengevaluasi prosedur dan kecepatan pelayanan, agar lebih mudah, cepat dan tepat.
- d. meningkatkan kualitas produk pelayanan, agar masyarakat dapat menikmati kemudahan untuk menggunakan produk layanan yang berkualitas.
- e. meningkatkan disiplin dan rasa tanggung jawab petugas layanan melalui pelatihan secara periodik, antara lain menciptakan suasana bekerja yang nyaman dan menerapkan reward dan punishment.
- f. meningkatkan kompetensi dan keterampilan dan profesionalitas petugas layanan melalui pelatihan antara lain character building.
- g. Melengkapi sarana dan prasarana peralatan kerja dengan mengadakan pembelian barang milik daerah berupa peralatan dan mesin kantor, mebel dan peralatan aset lainnya.

Dalam upaya memberikan pelayanan kepada masyarakat Kecamatan Bunguran Tengah didukung oleh beberapa program yaitu Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik, Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan, Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa, Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum, Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat, dan Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota.

Jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya Indeks Kepuasan Masyarakat dapat dilihat pada Tabel berikut :



### 3.3. REALISASI CAPAIAN KINERJA PADA TAHUN SEBELUMNYA

Tabel 3.5

#### Capaian Indikator Kinerja Misi 6

| No | Indikator Kinerja          | Realisasi s/d Tahun Berjalan |      |      |      |      |      | Target Akhir Renstra |
|----|----------------------------|------------------------------|------|------|------|------|------|----------------------|
|    |                            | 2021                         | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |                      |
| 1  | Indeks Kepuasan Masyarakat | 3,28                         | 3,32 | 3,47 | 3,48 | -    | -    | 3,60                 |

Tercapainya target Indeks Kepuasan Masyarakat pada tahun 2024 meningkat, jumlah target yang dicapai sebesar 3,48 dibandingkan target Renstra sebesar 3,60 sehingga angkanya mencapai 100%

Memang benar, perangkat daerah sebagai penyelenggara pelayanan publik terus melakukan inovasi untuk beradaptasi dengan perubahan yang dibawa oleh kemajuan teknologi dan meningkatnya tuntutan masyarakat terhadap pelayanan berkualitas yang diberikan oleh penyelenggara sektor publik.

### 3.4. ANALISIS KEUANGAN TAHUN 2024

Akuntabilitas kinerja juga di iringi dengan akuntabilitas keuangan, berdasarkan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Satuan Perangkat Daerah (DPA SKPD) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2024, Belanja Operasi **Rp. 2.680.273.603,00** (*Dua Milyar Enam Ratus Delapan Puluh juta Dua Ratus Tujuh Puluh Tiga Ribu Enam ratus Tiga Rupiah*) dengan rincian diantaranya Belanja Pegawai berjumlah **Rp. 1.742.996.260,00** (*Satu Milyar Tujuh Ratus Empat Puluh Dua Juta Sembilan Ratus Sembilan Puluh Enam Ribu Dua Ratus Enam Puluh Rupiah*) dan Belanja Barang dan Jasa berjumlah **Rp. 937.277.343,00** (*Sembilan Ratus Tiga Puluh Tujuh Juta Dua Ratus Tujuh Puluh Tujuh Ribu Tiga Ratus Empat Puluh Tiga Rupiah*), serta Belanja Modal sebesar **Rp. 19.000.000,00** (*Sembilan Belas Juta Rupiah*) Kemudian dilakukan perubahan APBD Kabupaten Natuna Tahun 2024



maka Kecamatan Bunguran Tengah mengalami Perubahan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Satuan Perangkat Daerah (DPA-SKPD) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2024 bertambah menjadi Rp. **3.111.342.343,00** (*Tiga Milyar Seratus Sebelas Juta Tiga Ratus Empat Puluh dua Ribu Tiga Ratus Empat Puluh Tiga Rupiah*) dengan rincian Belanja Operasi Rp. **3.111.342.343,00** (*Tiga Milyar Seratus Sebelas Juta Tiga Ratus Empat Puluh dua Ribu Tiga Ratus Empat Puluh Tiga Rupiah*) diantaranya Belanja Pegawai Rp. **2.187.087.193,00** (*Dua Milyar Seratus Delapan Puluh Tujuh Juta Delapan Puluh Tujuh Ribu Seratus Ratus Sembilan Puluh Tiga Rupiah*) dan Belanja Barang dan Jasa **Rp. 924.255.385,00** (*Sembilan Ratus Dua Puluh Empat Juta Dua Ratus Lima Puluh Lima Ribu Tiga Ratus Delapan Puluh Lima Rupiah*), serta Belanja Modal sebesar **Rp. 45.321.500,00** (*Empat Puluh Lima Juta Tiga Ratus Dua Puluh Satu Ribu Lima Ratus Rupiah*).

**Tabel 3.6**  
**Ringkasan DPPA SKPD**  
**Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2024**

| Uraian                              | Sebelum Perubahan | Setelah Perubahan | Bertambah/Berkurang |        |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------|
|                                     |                   |                   | Rp.                 | %      |
| 1                                   | 2                 | 3                 | 4                   | 5      |
| - BELANJA OPERASI                   | 2.680.273.603,00  | 3.111.342.343,00  | 431.068.740,00      | 13,85  |
| - Belanja Pegawai                   | 1.742.996.260,00  | 2.187.087.193,00  | 444.090.933,00      | 20,31  |
| - Belanja Barang dan Jasa           | 937.277.343,00    | 924.255.150,00    | (13.022.193,00)     | (1,41) |
| - Belanja Modal                     | 19.000.000,00     | 45.321.500,00     | 26.321.500,00       | 58,08  |
| - Belanja Modal Peralatan dan Mesin | 19.000.000,00     | 45.321.500,00     | 26.321.500,00       | 58,08  |



### 3.5. REALISASI ANGGARAN

**Tabel 3.7**  
**Capaian Realisasi Terhadap Capaian Realisasi Kinerja**  
**Berdasarkan Program Dan Kegiatan Yang Mendukung IKU**  
**Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2024**

| No           | Sasaran                          | Program / Kegiatan                                                                                                   | Capaian Kinerja Anggaran |                 |       | Capaian Indikator Kinerja % |
|--------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|-------|-----------------------------|
|              |                                  |                                                                                                                      | Anggaran                 | Realisasi       | %     |                             |
| 1.           | Meningkatnya kepuasan masyarakat | Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota                                                            | 197,580,000.00           | 106.,516,225.00 | 53.91 | 100                         |
|              |                                  | Penyelenggaraan Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD                                                           | 197,580,000.00           | 106.,516,225.00 | 53.91 | 100                         |
| 2.           | Meningkatnya kepuasan masyarakat | Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik                                                            | 32,164.250.00            | 20.326.723.00   | 63.20 | 100                         |
|              |                                  | - Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan | 32,164.250.00            | 20.326.723.00   | 63.20 | 100                         |
| 3.           | Meningkatnya kepuasan masyarakat | Program Pemberdayaan Masyarakat Desa/Kelurahan                                                                       | 8.964,250.00             | 8.102.821.00    | 90.39 | 100                         |
|              |                                  | - Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan                                                              | 8.964,250.00             | 8.102.821.00    | 76.99 | 100                         |
| 4.           | Meningkatnya kepuasan masyarakat | Program koordinasi ketentraman dan ketertiban umum                                                                   | 6.100.000,00             | 4.853.831,00    | 44.53 | 100                         |
|              |                                  | - Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah                                    | 6.100.000,00             | 4.853.831,00    | 44.53 | 100                         |
| 5.           | Meningkatnya kepuasan masyarakat | Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintah Desa                                                                     | 3.800.000,00             | 3.080.000,00    | 81.05 | 100                         |
|              |                                  | - Fasilitasi Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah Dengan Pembangunan Desa                                     | 3.800.000,00             | 3.080.000,00    | 81.05 | 100                         |
| JUMLAH TOTAL |                                  |                                                                                                                      | 246.908.500,00           | 142.879.000,00  | 57.86 | 100                         |

Akuntabilitas Kinerja juga diiringi dengan Akuntabilitas Keuangan. Secara umum akuntabilitas keuangan Kecamatan Bunguran Tengah merupakan nilai yang Belum memuaskan untuk mencapai sasaran dengan anggaran yang dialokasikan dapat dijabarkan dari belanja langsung yang dialokasikan untuk

pelaksanaan kegiatan-kegiatan pendukung untuk mendukung Indikator Kinerja Utama (IKU) dialokasikan sebesar **Rp. 246.908.500,00** dan terialisasi sebesar **Rp. 142.879.000,00** Efisiensi anggaran Kecamatan Bunguran Tengah, Kabupaten Natuna Tahun 2024 sebesar 57.86 %. Persentase ini diperoleh dari anggaran langsung yang mendukung Indikator Kinerja Utama (IKU).

Kecamatan Bunguran Tengah masih mengalami inefisiensi dikarenakan saat ini Pemerintah Kecamatan Bunguran Tengah masih melengkapi sarana prasarana perkantoran dalam upaya meningkatkan pelayanan kepada masyarakat.

Jika dibandingkan dengan kinerja sebesar 100% Kecamatan Bunguran Tengah, Kabupaten Natuna mampu melaksanakan program/kegiatan dengan efisien, namun masih perlu upaya-upaya lebih lanjut serta tersedianya dana yang memadai sehingga dapat menurunkan angka inefisiensi serta memaksimalkan alokasi belanja langsung untuk mendukung Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Bunguran Tengah, Kabupaten Natuna pada tahun berikutnya.



## P E N U T U P

Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna Tahun 2024 disusun sebagai wujud akuntabilitas kinerja tugas dan fungsi Kabupaten Bunguran Tengah dalam mencapai visi, misi, misi, tujuan dan sasaran dalam rangka pencapaian "*good governance*"

Maksud dari penyusunan laporan ini adalah untuk memberikan gambaran mengenai tingkat keberhasilan dalam mencapai tujuan, capaian dan sasaran, dengan menjelaskan visi, misi dan strategi yang Telah ditetapkan rencana kinerja yang menjadi komitmen Kecamatan Bunguran Tengah dalam melaksanakan kegiatan tahun 2024 dari rencana tersebut dapat diidentifikasi upaya Kecamatan Bunguran Tengah untuk mewujudkan visi, dan misi yang telah ditetapkan.

Akhirnya, semoga Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2024 dapat memenuhi kewajiban akuntabilitas Camat Bunguran Tengah kepada Bupati Natuna selaku Kepala Daerah dan pihak yang berkepentingan lainnya sebagai sumber informasi secara transparan sehingga dapat memberikan umpan baik (feedback) dalam pengambilan keputusan guna peningkatan kinerja Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna dimasa yang akan datang.

2025

Harapan Jaya, 15 Januari

Camat Bunguran Tengah



**SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P**  
NIP. 19850319 200312 1 001



## PEMERINTAH KABUPATEN NATUNA PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P**  
Jabatan : **CAMAT BUNGURAN TENGAH**

selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : **WAN SISWANDI, S.Sos, M.Si**  
Jabatan : **BUPATI NATUNA**

selaku atasan Pihak Pertama, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja menjadi tanggungjawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Ranai, 08 Januari 2024

Pihak Kedua,  
  
**WAN SISWANDI, S.Sos, M.Si**

Pihak Pertama,  
  
**SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P**  
NIP. 19850319 200312 1 001



## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024 KECAMATAN BUNGURAN TENGAH

| NO | SASARAN                          | INDIKATOR                  | SATUAN | TARGET |
|----|----------------------------------|----------------------------|--------|--------|
| 1. | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat | Indeks Kepuasan Masyarakat | Indeks | 3,48   |

**Jumlah Anggaran :**

|               |                                                             |     |                         |
|---------------|-------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|
| 1.            | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA | Rp. | 2.502.845.103,00        |
| 2.            | PROGRAM PEMERINTAHAN DAN KESEJAHTERAAN RAKYAT               | Rp. | 120.400.000,00          |
| 3.            | PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK   | Rp. | 30.464.250,00           |
| 4.            | PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN          | Rp. | 8.964.250,00            |
| 5.            | PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM          | Rp. | 6.100.000,00            |
| 6.            | PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA          | Rp. | 30.500.000,00           |
| <b>Jumlah</b> |                                                             | Rp. | <b>2.699.273.603,00</b> |

Ranai, 08 Januari 2024

Bupati Natuna,

Camat Bunguran Tengah

  
**WAN SISWANDI, S.Sos, M.Si**

  
**SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P**  
**NIP. 19850319 200312 1 001**



**PEMERINTAH KABUPATEN NATUNA  
PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P**  
Jabatan : **CAMAT BUNGURAN TENGAH**

Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : **WAN SISWANDI, S.Sos, M.Si**  
Jabatan : **BUPATI NATUNA**

Selaku atasan Pihak Pertama, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan.

Perubahan perjanjian kinerja tersebut meliputi perubahan anggaran dari Rp. 2.699.273.603,00 (Dua milyar enam ratus sembilan puluh sembilan juta dua ratus tujuh puluh tiga ribu enam ratus tiga) menjadi Rp. 3.156.663.843,00 (Tiga milyar seratus lima puluh enam juta enam ratus enam puluh tiga ribu delapan ratus empat puluh tiga) sehingga mempengaruhi target kinerja awal. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

**BUPATI**  
  
Pihak Kedua,  
**WAN SISWANDI, S.Sos, M.Si**

Ranai, 20 September 2024  
Pihak Pertama,  
  
**SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P**  
**NIP. 49850319 200312 1 001**



## PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024 KECAMATAN BUNGURAN TENGAH

| NO | SASARAN                          | INDIKATOR                  | SATUAN | TARGET |
|----|----------------------------------|----------------------------|--------|--------|
| 1. | Meningkatnya Kepuasan Masyarakat | Indeks Kepuasan Masyarakat | Indeks | 3.48   |

Jumlah Anggaran :

|               |                                                             |            |                         |
|---------------|-------------------------------------------------------------|------------|-------------------------|
| 1.            | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA | Rp.        | 2.985.235.343,00        |
| 2.            | PROGRAM PEMERINTAHAN DAN KESEJAHTERAAN RAKYAT               | Rp.        | 120.400.000,00          |
| 3.            | PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK   | Rp.        | 32.164.250,00           |
| 4.            | PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN          | Rp.        | 8.964.250,00            |
| 5.            | PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM          | Rp.        | 6.100.000,00            |
| 6.            | PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA          | Rp.        | 3.800.000,00            |
| <b>Jumlah</b> |                                                             | <b>Rp.</b> | <b>3.156.663.843,00</b> |

Ranai, 20 September 2024

  
 Kepala Natuna,  
 WANI SUSWATI, S.Sos, M.Si

  
 Camat Bunguran Tengah  
 SUHANDRIK. S.S.T.P, M.A.P  
 NIP. 19850319 200312 1 001



**PEMERINTAH KABUPATEN NATUNA  
KECAMATAN BUNGURAN TENGAH**

Jalan : Pelajar No.01 Harapan Jaya, Natuna, Kepulauan Riau 29785

Pos-el [Kecamatanbungurantengah@gmail.com](mailto:Kecamatanbungurantengah@gmail.com)

**SURAT KEPUTUSAN  
CAMAT Bunguran  
Tengah**

**NOMOR 26 TAHUN 2024**

**TENTANG**

**PENUNJUKAN DAN PENETAPAN TIM PELAKSANA KEGIATAN  
PENYUSUNAN LAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN IKHTISAR REALISASI  
KINERJA/LAPORAN KINERJA KECAMATAN BUNGURAN TENGAH  
TAHUN ANGGARAN 2024**

**CAMAT BUNGURAN TENGAH,**

- Menimbang :
- a. bahwa dalam rangka menyusun Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja/Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2024 memerlukan keseimbangan Realisasi Kegiatan yang tercantum pada Rencana Kerja Kecamatan Tahun 2024;
  - b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a diatas, perlu ditetapkan Keputusan Camat Bunguran Tengah tentang Penunjukan dan Penetapan Tim Pelaksana Kegiatan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja/Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2024.

- Mengingat :
1. Undang-Undang Negara Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 191, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3902) sebagaimana telah diubah beberapa kali dengan Undang-undang Nomor 34 Tahun 2008 tentang perubahan Ketiga atas Undang-Undang Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 107, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4880);

- Laporan Kinerja Instansi Pemerintah  
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna*
- 
1. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang perimbangan keuangan antara pemerintah pusat dan daerah (~~Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4438~~);
  2. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 7, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5495);
  3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 224, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
  4. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2008 tentang Kecamatan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 40, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4826);
  5. Peraturan Pemeintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 114);
  6. Peraturan Daerah Kabupaten Natuna Nomor 16 Tahun 2006 tentang Pembentukan Kecamatan Bunguran Timur Laut (Lembaran Daerah Kabupaten Natuna Nomor 16 Tahun 2006);

### **MEMUTUSKAN**

Menetapkan : KEPUTUSAN CAMAT BUNGURAN TENGAH TENTANG PENUNJUKAN DAN PENETAPAN TIM PELAKSANA KEGIATAN PENYUSUNAN LAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN IKHTISAR REALISASI KINERJA/LAPORAN KINERJA (LKj) KECAMATAN BUNGURAN TENGAH TAHUN ANGGARAN 2024.

KESATU : Menunjuk dan Menetapkan Tim Pelaksana Kegiatan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja/Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2024.

KEDUA : Tugas dan Fungsi Tim Pelaksana Kegiatan sebagai berikut :

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah  
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten*



1. ~~Menghimpun dan mendata Capaian Kinerja Perangkat daerah ;~~

2. Menghimpun dan Mendata Aset Kecamatan;

3. Menghimpun dan Mendata Realisasi Kegiatan Kecamatan;

4. Menyusun Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja/Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan;

KETIGA : Segala biaya yang ditimbulkan akibat dikeluarkannya Keputusan ini dibebankan pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Natuna Tahun Anggaran 2024;

KEEMPAT : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan atau kesalahan dalam penetapan ini akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Harapan Jaya, pada tanggal  
15 September 2024



SUHANDRIK, S.S.T.P., M.A.P  
NIP. 19850319 200312 1 001

Tembusan disampaikan Kepada Yth, :

1. Bupati Natuna Cq. BP3D Kab. Natuna di Ranai;
2. Inspektur Inspektorat Kab. Natuna di Ranai;
3. Kepala Bagian Organisasi Setda Kab. Natuna di Ranai;
3. Arsip.



LAMPIRAN : KEPUTUSAN CAMAT BUNGURAN TENGAH

NOMOR : 26 TAHUN 2024

TANGGAL : 15 SEPTEMBER 2024

**PENUNJUKAN DAN PENETAPAN TIM PELAKSANA KEGIATAN PENYUSUNAN LAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN  
IKHTISAR REALISASI KINERJA/LAPORAN KINERJA KECAMATAN BUNGURAN TENGAH  
TAHUN ANGGARAN 2024**

| NO | N A M A              | JABATAN DALAM INSTANSI               | JABATAN DALAM TIM | KETERANGAN |
|----|----------------------|--------------------------------------|-------------------|------------|
| 1  | SUHANDRIK,S.STP.M.AP | CAMAT                                | PEMBINA/PENGARAH  |            |
| 2  | GHO FAR ISMAIL,SE    | SEKCAM                               | KETUA             |            |
| 3  | YURNALIS,S.Pd.I      | KASUBBAG PERENCANAAN DAN<br>KEUANGAN | SEKRETARIS        |            |
| 4  | DIMAS PARATAMA,S.STP | A N A L I S P E M E R I N T A H A N  | ANGGOTA           |            |

Camat,

  
**SUHANDRIK, S.S.T.P. M.A.P**  
NIP. 19850319 200312 1 001

| No. | Kegiatan                                                                                       | Pelaksanaan                                                                         |                                                                                     |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Mutu Buku                         |          |                                   |     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|-----------------------------------|-----|
|     |                                                                                                | Sekcam                                                                              | Kasubbag<br>Perencanaan<br>dan Keuangan                                             | Seksi                                                                             | Camat                                                                               | Arsiparis                                                                            | Kelengkapan                       | Waktu    | Output                            | Ket |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                   | 4                                                                                   | 5                                                                                 | 6                                                                                   | 7                                                                                    | 8                                 | 9        | 10                                | 11  |
| 1   | Memerintahkan Kasubbag Perencanaan dan Keuangan menyusun LKj                                   |    |                                                                                     |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Disposisi Surat                   | 5 menit  | Disposisi Surat                   |     |
| 2   | Membuat format pengumpulan data pendukung rencana LKj dari masing-masing Seksi dan Sekretariat |                                                                                     |    |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Format penyusunan dokumen LKj OPD | 1 jam    | Format penyusunan dokumen LKj OPD |     |
| 3   | Menyampaikan format pengumpulan data pendukung LKj dari masing-masing Seksi dan Sekretariat    |                                                                                     |                                                                                     |  |                                                                                     |                                                                                      | Format penyusunan dokumen LKj OPD | 30 menit | Format penyusunan dokumen LKj OPD |     |
| 4   | Menghimpun format data dan pendukung LKj dari masing-masing Seksi dan Sekretariat              |                                                                                     |    |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Format penyusunan dokumen LKj     | 1 jam    | Format penyusunan dokumen LKj     |     |
| 5   | Menganalisa data dan pendukung rencana kerja (renja) yang telah terkumpul                      |                                                                                     |    |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Penyusunan Dokumen LKj            | 2 jam    | Penyusunan Dokumen LKj            |     |
| 6   | Membuat dokumen LKj                                                                            |                                                                                     |    |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Draf LKjIP                        | 1 hari   | Draf LKj                          |     |
| 7   | Mengoreksi dokumen LKj Kecamatan Bunguran Timur Laut                                           |  |                                                                                     |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Dokumen LKjIP                     | 2jam     | Dokumen LKj                       |     |
| 8   | Menyampaikan dokumen LKj kepada Camat untuk persetujuan                                        |                                                                                     |  |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Dokumen LKjIP                     | 3 jam    | Dokumen LKj                       |     |
| 9   | Penandatanganan Dokumen LKj                                                                    |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                   |  |                                                                                      | Dokumen LKjIP                     | 10menit  | Dokumen LKj                       |     |
| 10  | Pembuatan Surat Pengantar pengiriman sekaligus penomoran                                       |                                                                                     |  |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Konsep Surat Pengantar            | 20menit  | Surat Pengantar                   |     |
| 11  | Penggandaan dokumen LKj                                                                        |                                                                                     |  |                                                                                   |                                                                                     |                                                                                      | Dokumen LKj                       | 1 hari   | Dokumen LKj                       |     |
| 12  | Pengiriman dokumen LKj ke Bagian Organisasi Setda Kab. Natuna dan Pengarsipan                  |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                   |                                                                                     |  | Dokumen LKj                       | 30 menit | Dokumen LKj                       |     |

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah  
**PENGOLAHAN SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT PER RESPONDEN**  
**DAN PER UNSUR PELAYANAN**  
**THAN 2024**



UNIT PELAYANAN : Kantor Camat Bunguran Tengah Kabupaten Natuna  
 Jl. Pelajar No.01 Harapan Jaya Kabupaten Natuna Provinsi Kepulauan Riau

| NO<br>RESP | NILAI UNSUR PELAYANAN |    |    |    |    |    |    |    |    | KET |
|------------|-----------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|
|            | U1                    | U2 | U3 | U4 | U5 | U6 | U7 | U8 | U9 |     |
| 1          | 2                     | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 | 11  |
| 1          | 4                     | 4  | 3  | 3  | 3  | 3  | 4  | 4  | 4  |     |
| 2          | 3                     | 4  | 3  | 2  | 3  | 3  | 4  | 3  | 4  |     |
| 3          | 4                     | 3  | 3  | 2  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  |     |
| 4          | 3                     | 4  | 4  | 3  | 3  | 3  | 4  | 3  | 4  |     |
| 5          | 4                     | 4  | 3  | 3  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  |     |
| 6          | 3                     | 3  | 3  | 3  | 3  | 2  | 4  | 4  | 4  |     |
| 7          | 4                     | 3  | 4  | 2  | 3  | 2  | 4  | 3  | 3  |     |
| 8          | 3                     | 3  | 3  | 3  | 4  | 2  | 4  | 4  | 3  |     |
| 9          | 4                     | 4  | 3  | 2  | 4  | 2  | 4  | 3  | 3  |     |
| 10         | 3                     | 4  | 3  | 3  | 4  | 2  | 4  | 4  | 3  |     |
| 11         | 4                     | 4  | 3  | 4  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  |     |
| 12         | 3                     | 3  | 4  | 3  | 4  | 3  | 4  | 3  | 4  |     |
| 13         | 4                     | 4  | 4  | 2  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  |     |
| 14         | 3                     | 4  | 3  | 2  | 4  | 3  | 4  | 3  | 4  |     |
| 15         | 4                     | 3  | 4  | 3  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  |     |
| 16         | 3                     | 4  | 4  | 2  | 3  | 4  | 4  | 4  | 3  |     |
| 17         | 4                     | 4  | 3  | 3  | 4  | 4  | 4  | 3  | 2  |     |
| 18         | 3                     | 3  | 4  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  | 3  |     |
| 19         | 4                     | 4  | 3  | 2  | 4  | 3  | 4  | 3  | 3  |     |
| 20         | 4                     | 4  | 4  | 2  | 4  | 4  | 4  | 3  | 3  |     |
| 21         | 4                     | 4  | 4  | 2  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  |     |
| 22         | 4                     | 4  | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 3  | 4  |     |
| 23         | 4                     | 3  | 4  | 4  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  |     |
| 24         | 3                     | 4  | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |     |
| 25         | 4                     | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 3  | 2  |     |
| 26         | 4                     | 4  | 4  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  | 3  |     |
| 27         | 4                     | 4  | 3  | 2  | 4  | 3  | 4  | 3  | 4  |     |
| 28         | 4                     | 4  | 4  | 2  | 4  | 4  | 4  | 4  | 3  |     |
| 29         | 4                     | 4  | 3  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |     |
| 30         | 4                     | 4  | 4  | 4  | 4  | 3  | 4  | 3  | 4  |     |
| 31         | 4                     | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |     |
| 32         | 4                     | 4  | 4  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  | 4  |     |
| 33         | 4                     | 3  | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 3  |     |
| 34         | 4                     | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |     |
| 35         | 4                     | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 3  | 3  |     |
| 36         | 4                     | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |     |

|                        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                                                                     |
|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Σ Nilai/<br>Unsur      | 130  | 134  | 127  | 104  | 128  | 119  | 144  | 127  | 121  |  |
| Total<br>terisi        | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   |                                                                                     |
| Σ Nilai/<br>Unsur      | 3,61 | 3,72 | 3,53 | 2,89 | 3,56 | 3,31 | 4    | 3,53 | 3,36 |                                                                                     |
| NRR<br>terbg/<br>unsur | 0,40 | 0,41 | 0,39 | 0,32 | 0,39 | 0,36 | 0,44 | 0,39 | 0,37 | 3,48                                                                                |
| IKM Unit Pelayanan     |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 86,9                                                                                |

Keterangan :

- U1 s.d U9 = Unsur- unsur pelayanan
- NRR = Nilai rata-rata
- IKM = Indek Kepuasan Masyarakat
- \*) = Jumlah NRR IKM Tertimbang
- \*\*) = Jumlah NRR Tertimbang x 25
- NRR Per Unsur = Jumlah Per Unsur Dibagi Jumlah Kuesioner Yang Terisi
- NRR Tertimbang Per = NRR Per Unsur x 0,11

Unsur

**IKM Unit Pelayanan : 86,9**

**Mutu Pelayanan :**

- A** (Sangat Baik) : 88,31 – 100,00
- B** (Baik) : 76,61 – 88,31
- C** (Kurang Baik) : 65,00 – 76,60
- D** (Tidak Baik) : 25,00 – 64,99

| No | UNSUR PELAYANAN              | NILAI RATA-RATA |
|----|------------------------------|-----------------|
| U1 | Persyaratan pelayanan        | 3,61            |
| U2 | Prosedur pelayanan           | 3,72            |
| U3 | Waktu pelayanan              | 3,53            |
| U4 | Kompetensi petugas pelayanan | 2,89            |
| U5 | Perilaku petugas pelayanan   | 3,56            |
| U6 | Sarana dan prasarana         | 3,31            |
| U7 | Biaya/tarif pelayanan        | 4               |
| U8 | Produk pelayanan             | 3,53            |
| U9 | Penanganan pengaduan layanan | 3,36            |

CAMAT

**Suhandrik S.STP.,M.AP**  
Pembina IV/a  
NIP.19850319 200312 1 001



**SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT (SKM)  
KANTOR CAMAT BUNGURAN TENGAH  
KABUPATEN NATUNA  
TAHUN 2024**

| NILAI SKM |
|-----------|
| 86,9      |

| NAMA LAYANAN : ADMINISTRASI<br>TERPADU                               |                           |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| JUMLAH                                                               | : 36 ORANG                |
| JENIS KELAMIN                                                        | : L: 25 Orang P: 11 Orang |
| PENDIDIKAN                                                           | :                         |
| SD                                                                   | : 0 Orang                 |
| SMP                                                                  | : 0 Orang                 |
| SMA                                                                  | : 14 Orang                |
| S1                                                                   | : 22 Orang                |
| PERIODE SURVEY: BULAN JANUARI<br>SAMPAI DENGAN BULAN DESEMBE<br>2024 |                           |

TERIM

**A KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN  
MASUKAN DARI ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI AGAR  
TERUS MEMPERBAIKI DAN  
MENINGKATKAN KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT**

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah  
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten  
Natuna*



PENGUKURAN KINERJA TW.I

Perangkat Daerah : KECAMATAN BUNGURAN TENGAH  
Tahun Anggaran : 2024

| No | Sasaran Strategis                | Indikator Kinerja          | Satuan | Target | Realisasi | Capaian (%) |
|----|----------------------------------|----------------------------|--------|--------|-----------|-------------|
| 1  | Meningkatnya kepuasan masyarakat | Indeks kepuasan masyarakat | Indeks | 3,48   | 1,81      | 52,01       |

Jumlah Anggaran  
Jumlah Realisasi Anggaran

Rp. 2.699.273.603  
Rp. 618.983.135

Harapan Jaya, 1 April 2024

Camat Bunguran Tengah



SUHANDRIK, S.STP, M.AP  
NIP. 198503192003121001

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah  
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten  
Natuna*



PENGUKURAN KINERJA TW II

Perangkat Daerah: KECAMATAN BUNGURAN TENGAH  
Tahun Anggaran: 2024

| No | Sasaran Strategis                | Indikator Kinerja          | Satuan | Target | Realisasi | Capaian (%) |
|----|----------------------------------|----------------------------|--------|--------|-----------|-------------|
| 1  | Meningkatnya kepuasan masyarakat | Indeks kepuasan masyarakat | Indeks | 3,48   | 1,52      | 43,68       |

Jumlah Anggaran

Rp. 2.699.273.603

Jumlah Realisasi Anggaran

Rp. 870.011.690

Harapan Jaya, 1 Juli 2024

Camat Bunguran Tengah



SUHANDRIK, S.STP, M.AP  
NIP. 198503192003121001

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah  
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten  
Natuna*



PENGUKURAN KINERJA TW.III

Perangkat Daerah : KECAMATAN BUNGURAN TENGAH  
Tahun Anggaran : 2024

| No | Sasaran Strategis                | Indikator Kinerja          | Satuan | Target | Realisasi | Capaian (%) |
|----|----------------------------------|----------------------------|--------|--------|-----------|-------------|
| 1  | Meningkatnya kepuasan masyarakat | Indeks kepuasan masyarakat | Indeks | 3,48   | 3,59      | 103,16      |

Jumlah Anggaran  
Jumlah Realisasi Anggaran

Rp. 3.156.663.843  
Rp. 1.083.066.219

Harapan Jaya, 1 Oktober 2024

Camat Bunguran Tengah



SUHANDRIK, S.STP, M.AP  
NIP.198503192003121001

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah  
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten  
Natuna*



PENGUKURAN KINERJA TW.IV

Perangkat Daerah : KECAMATAN BUNGURAN TENGAH  
Tahun Anggaran : 2024

| No | Sasaran Strategis                | Indikator Kinerja          | Satuan | Target | Realisasi | Capaian (%) |
|----|----------------------------------|----------------------------|--------|--------|-----------|-------------|
| 1  | Meningkatnya kepuasan masyarakat | Indeks kepuasan masyarakat | Indeks | 3,48   | 3,47      | 99,71       |

Jumlah Anggaran  
Jumlah Realisasi Anggaran

Rp. 3.156.663.843  
Rp. 2.670.532.056

Harapan Jaya, 2 Januari 2025

Camat Bunguran Tengah



SUHENDRIK S STP M.AP  
NIP. 198503192003121001