

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH



**KECAMATAN BUNGURAN TENGAH
KABUPATEN NATUNA
TAHUN 2025**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah Swt, karena atas izinnya penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan (LKjIP) ini dapat diselesaikan. (LKjIP) ini merupakan upaya perbaikan dalam penyelenggaraan pelayanan publik yang mengarah pada layanan profesional dan kompeten.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini merupakan gambaran hasil kinerja yang dilaksanakan oleh Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna selama tahun Anggaran 2025. Dalam penyusunan LKjIP ini kami sadari masih memiliki banyak kekurangan baik dalam sistematika maupun data yang disampaikan, untuk itu saran dan kritik membangun untuk penyempurnaan penyusunan LKjIP sesuai yang diharapkan.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) ini kami susun, semoga bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan.

Harapan Jaya, 15 Januari 2026
Camat Bunguran Tengah,



SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P
NIP. 19850319 200312 1 001



IKHTISAR EKSEKUTIF

Kecamatan Bunguran Tengah sebagai salah satu Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Pemerintah Kabupaten Natuna terus berupaya mengembangkan kualitas pelayanannya kepada masyarakat. Gambaran tentang capaian kinerjanya selama Tahun 2025 yang mengacu pada RENSTRA tahun 2021-2026 dan Rencana Kerja Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2025 yang tertuang dalam laporan kinerja Kecamatan Bunguran Tengah, sesuai dengan rencana kerja tahun 2025 Kecamatan Bunguran Tengah telah menetapkan 5 (Lima) Program dan 10 (Sebelas) Kegiatan yang seluruh kegiatan direncanakan sebagai bagian dari Rencana Kerja Tahun 2025, ditinjau dari sudut penyerapan anggaran tingkat pencapaian keuangan keseluruhan mencapai 84,60 %, belum maksimalnya tingkat capaian tersebut dikarenakan adanya anggaran yang tidak terserap karena adanya efisiensi anggaran atau penghematan dan hambatan serta penyesuaian kondisi kegiatan dilapangan.

Kecamatan Bunguran Tengah dengan kekuatan dan kelemahan yang dimiliki serta peluang dan resiko yang ada, terus berupaya meningkatkan kinerjanya. Hasil capaian kinerja diatas yang telah mencapai 100% maupun yang belum mencapai 100%, lebih memotivasi Kecamatan Bunguran Tengah untuk meningkatkan kinerjanya guna memberikan kontribusi dalam penyelenggaraan pembangunan daerah Kabupaten Natuna, khususnya dibidang pelayanan publik.

Secara keseluruhan Kantor Kecamatan Bunguran Tengah telah menganggarkan pembiayaan seluruh Program dan kegiatannya yang terdiri dari 5 Program dan 10 Kegiatan berjumlah sebesar



Daerah **Rp. 2.998.320.000,00 (Dua Milyar Sembilan ratus sembilan puluh Delapan Juta Tiga Ratus Dua Puluh Ribu Rupiah)** terdiri dari Belanja Tidak Langsung dan Belanja Langsung, dengan adanya kebijakan Pemerintah Daerah yang bersifat strategis dilakukan perubahan APBD Kabupaten Natuna Tahun 2025 maka Kecamatan Bunguran Tengah terjadi pengurangan anggaran pada Perubahan DPA Kecamatan Bunguran Tengah sebesar **Rp. 765.883.190,00 (Tujuh Ratus Enam Puluh Lima Juta Delapan Ratus Delapan Puluh Tiga Ribu Seratus Sembilan Puluh Rupiah)** sehingga pada Perubahan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Kecamatan Bunguran Tengah berjumlah Rp. **2.232.436.810,00 (Dua Milyar Dua Ratus Tiga Puluh Dua Juta Empat Ratus Tiga Puluh Enam Ribu Delapan Ratus Sepuluh Rupiah)**

Dari total anggaran tersebut, yang dialokasikan untuk pelaksanaan pendukung IKU terdiri dari 5 (Lima) Program dan 5 (Lima Kegiatan) adalah sebesar **Rp 48.258.00,00 (Empat Puluh Delapan Juta Dua Ratus Lima Puluh Delapan Ribu Rupiah)** Alokasi ini pada dasarnya merupakan alokasi berbagai mata anggaran yang relevan untuk membiayai input tiap kegiatan pendukung sasaran strategis. Realisasi penyerapan pembiayaan sasaran Sebesar **Rp.42.365.000,00 (Empat Puluh Dua Juta Tiga Ratus Enam Puluh Lima Ribu Rupiah)** Dari anggaran pembiayaan tersebut maka perlu diadakan pengukuran terhadap kinerja Pemerintah Kecamatan Bunguran Tengah di ukur berdasarkan tingkat pencapaian Sasaran dan Program/Kegiatan. Untuk mengetahui gambaran mengenai tingkat pencapaian sasaran dan Program/Kegiatan dilakukan melalui media Rencana Kerja yang dibandingkan dengan realisasinya.



Kemudian atas keberhasilan pengukuran kinerja tersebut perlu dilakukan evaluasi untuk mengetahui atas keberhasilan pencapaian sasaran kerja pada Kecamatan Bunguran Tengah yang lebih spesifik, terukur dalam kurun waktu yang lebih pendek dari tujuan. Sasaran diupayakan untuk dapat dicapai dalam kurun waktu tertentu/tahunan secara berkesinambungan sejalan dengan tujuan yang ditetapkan.



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	vii

BAB I

PENDAHULUAN.....	1
1.1. LATAR BELAKANG.....	1
1.2. LANDASAN HUKUM.....	2
1.3. MAKSUD DAN TUJUAN.....	3
1.4. GAMBARAN UMUM ORGANISASI.....	4
1.5. SISTEMATIKA PENYUSUNAN.....	9

BAB II

PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA.....	10
2.1. RENCANA STRATEGIS.....	10
2.1.1. Visi dan Misi.....	11
2.1.2. Tujuan dan Sasaran.....	12
2.1.3. Indikator Kinerja Utama (IKU).....	13
2.1.4. Program Kerja dan Kegiatan.....	15
2.1.5. Rencana Kinerja.....	16
2.2. PERJANJIAN KINERJA.....	18

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA.....	19
3.1. PENETAPAN KINERJA.....	19
3.2. PENGUKURAN KINERJA.....	20
3.3. ANALISIS KINERJA.....	20
3.4. REALISASI CAPAIAN KINERJA PADA TAHUN SEBELUMNYA.....	26
3.5. ANALISIS KEUANGAN TAHUN 2025.....	26
3.6. REALISASI ANGGARAN.....	28

BAB IV

P E N U T U P.....	36
---------------------------	-----------



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Letak Geografis dan keadaan Umum.....	12
Tabel 1.2 Jumlah Penduduk.....	13
Tabel 1.4 Data PNS dan PTT Kecamatan Bunguran Tengah.....	15
Tabel 2.1 Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bunguran Tengah.....	19
Tabel 2.2 Analisis Keuangan Mendukung IKU.....	20
Tabel 2.3 Rencana Kerja Awal Tahun 2025.....	22
Tabel 2.4 Rencana Kerja Perubahan Tahun 2025.....	23
Tabel 2.5 Sasaran Strategis.....	24
Tabel 3.1 Penetapan Kinerja.....	25
Tabel 3.2 Skala Penilaian.....	27
Tabel 3.3 Pengukuran Kinerja.....	27
Tabel 3.4 Analisis Kinerja Tahun 2025.....	28
Tabel 3.5 Capaian Indikator Kinerja Misi 6.....	29
Tabel 3.6 Ringkasaan DPPA SKPD Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2025.....	30
Tabel 3.7 Capaian Realisasi Terhadap Capaian Realisasi Kinerja Berdasarkan Program Dan Kegiatan Yang Mendukung IKU Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2025.....	31

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna.....	14
---	----



BAB I

PENDAHULUAN

1.1. LATAR BELAKANG

Seiring dengan adanya perubahan peraturan dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah membawa dampak yang cukup signifikan dalam penyelenggaraan pemerintahan. Dengan adanya UU No 22 tahun 1999 tentang pemerintahan daerah, peran kecamatan menjadi agak kurang efektif. Sebagai salah satu perangkat daerah yang berada paling bawah langsung berhubungan dengan desa/masyarakat, kecamatan merupakan perpanjangan tangan dari pemerintah kabupaten. Sehingga segala hal/bidang/sektor akan melibatkan pihak kecamatan. yang ditunjang dengan pendanaan, sarana prasarana dan Sumber Daya Aparatur yang memadai.

Laporan Kinerja (LKj) merupakan wujud tanggung jawab dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi serta pengelolaan sumber daya dan pelaksanaan kebijakan yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah, berdasarkan sistem akuntabilitas yang baik, LKj juga berperan penting sebagai pengontrol. alat penilaian kinerja dan insentif untuk mencapai tata kelola yang baik.

Dalam perspektif yang lebih luas, LKj berperan sebagai sarana akuntabilitas pemerintah kepada masyarakat dan sarana peningkatan kinerja pemerintahan di masa depan dan semua itu memerlukan dukungan dan keterlibatan peran aktif seluruh lembaga pemerintah pusat dan daerah serta partisipasi masyarakat.

Dalam penyusunannya, Laporan Kegiatan Kecamatan Bunguran Tengah berpedoman pada Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Natuna Tahun 2025, Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pemberdayaan. Peraturan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia No. 53 Republik Indonesia Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Laporan Kinerja, dan Tata Cara Penelaahan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.



1.2. LANDASAN HUKUM

Laporan Akuntabilitas Kinerja (LAK) Kecamatan Bunguran Tengah ini disusun berdasarkan:

1. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan Dan Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang sistim Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan tatacara Riviui atas laporan kinerja Instansi Pemerintah;
4. Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
5. Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 89 Tahun 2021 tentang Perjenjangan Kinerja Instansi Pemerintah.
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negera dan Reformasi Birokrasi Nomor 22 Tahun 2024 tentang Penilaian Kinerja Organisasi;
7. Peraturan Daerah Kabupaten Natuna Nomor 7 Tahun 2025 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Natuna Nomor 16 Tahun 2021 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
8. Peraturan Bupati Natuna Nomor 66 Tahun 2023 Tentang Sistem Kinerja Akuntabilitas Instansi Pemerintah
9. Peraturan Bupati Natuna Nomor 49 Tahun 2025 tentang Indikator Kinerja Utama Kabupaten Natuna Periode Tahun 2025 sampai dengan 2029;
10. Peraturan Bupati Natuna Nomor 60 Tahun 2025 tentang Kebijakan Teknis Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Penilaian Kinerja Organisasi



1.3. MAKSUD DAN TUJUAN

penyusunan laporan akuntabilitas kinerja Kecamatan Bunguran Tengah adalah untuk menunjukkan pelaksanaan sistem pengendalian sebagaimana tertuang dalam visi, misi, tujuan bupati. sasaran strategis Kecamatan Bunguran Tengah dapat dicapai melalui keberhasilan penerapan suatu sistem pengendalian strategi (program/kegiatan) yang harmonis. Maka berdasarkan hal tersebut siklus sistem AKIP dimulai dari Penyusunan RPJM Kecamatan Bunguran Tengah dan Rencana Strategis Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2021-2026 dan setiap tahunnya akan dilakukan tindakan tegas untuk mencapai visi dan Misi tersebut.

Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Tahun 2025 ini merupakan tahun kedua pelaksanaan Rencana Strategis (RENSTRA) Kecamatan Bunguran Tengah periode 2021-2026. Selain itu, telah dirumuskan dan dikembangkan sistem pengukuran kinerja untuk mengevaluasi keberhasilan kinerja Kecamatan Bunguran Tengah dalam melaksanakan program dan kegiatan.

Hasil pelaksanaan yang diperoleh dikomunikasikan kepada Bupati Natuna selaku pengelola dan pihak-pihak yang berkepentingan. Adapun tujuan Laporan Kinerja Kecamatan Bunguran Tengah yang disusun ini antara lain:

1. Sebagai sarana bagi Camat untuk menyampaikan pertanggungjawaban atas kinerja yang telah dan seharusnya tercapai kepada Bupati Natuna dan pihak yang berkepentingan.
2. Sebagai informasi kinerja yang terukur atau kinerja yang telah dan seharusnya tercapai.
3. Sebagai sarana evaluasi atas pencapaian kinerja OPD sebagai upaya untuk memperbaiki kinerja dimasa yang akan datang.



Ke 3 (tiga) fungsi utama Laporan Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Bunguran Tengah tersebut merupakan cerminan dari **maksud dan tujuan** dalam penyusunan dan penyampaian Laporan Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Bunguran Tengah.

1.4. GAMBARAN UMUM ORGANISASI

Dalam kedudukan dan fungsinya, pemerintahan tingkat bawah menduduki kedudukan yang sangat penting karena keberhasilan pemerintah bupati dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat serta meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan dan pembangunan. ketertiban serta potensi pengembangan wilayah sangat didukung oleh keberadaan pemerintah kecamatan. Tantangan yang perlu diatasi adalah bagaimana menciptakan pemerintah daerah yang kompeten dan mampu memberikan pelayanan dan memenuhi kebutuhan masyarakat yang terus berkembang. Untuk itu, dalam rangka penguatan pemerintahan tingkat bawah, Peraturan Daerah Pemerintah Natuna Nomor 65 Tahun 2016 tentang Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Bawahan pada Pemerintahan Kabupaten Natuna dan Peraturan Daerah Nomor 5 Tahun 2022 Kabupaten Natuna tentang Organisasi. Disusunlah susunan dan tugas serta fungsi dan tata kerja kabupaten dan desa. Melalui permasalahan tersebut, Pemerintah Kecamatan Bunguran Tengah berupaya meningkatkan kapasitasnya dalam melayani secara profesional, efisien, efektif, bertanggung jawab dan transparan dengan meningkatkan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pemantauan, pelaporan dan evaluasi serta berharap pemerintah kabupaten mengembangkan berbagai solusi. Kebijakan untuk mendukung kelancaran pelaksanaan tugas yang diberikan Bupati Natuna kepada wakil bupati dan kepala desa untuk mempercepat proses pemberian pelayanan kepada masyarakat.

Kecamatan Bunguran Tengah adalah merupakan salah satu wilayah Kabupaten Natuna yang merupakan terletak 107°71'83" Bujur Timur, 4°50' 83" Lintang Utara, ketinggian wilayah Kecamatan Bunguran Tengah diatas permukaan laut 3-500 mdpl, iklim tropis yang memiliki dua musim yaitu musim kemarau dan musim penghujan. Sedangkan jarak tempuh dari Pusat Ibu kota



Kabupaten Natuna ke Kecamatan Bunguran Tengah jarak lurus 17 Km. Kecamatan Bunguran Tengah berkedudukan di Desa Harapan Jaya dengan pusat pemerintahannya terletak di Jln.pelajar No.01 Kecamatan Bunguran Tengah terletak di Desa Harapan Jaya, dengan luas wilayah Kecamatan Bunguran Tengah 8.582.602 Ha dengan jumlah Penduduk 3779 jiwa, terdiri dari Desa Tapau berjumlah 1024 jiwa, Desa Air lengit berjumlah 1124 jiwa Desa Harapan Jaya 1649 Jiwa, Jumlah penduduk Laki-laki 1970 jiwa jumlah penduduk perempuan 1827 data tahun 2025 dan sumber mata pencaharian terbesar masyarakat Kecamatan adalah Petani dan Nelayan.

Tabel 1.1
Letak Geografis dan keadaan Umum

Uraian	Keterangan
1	2
Batas Wilayah : a. Sebelah Utara b. Sebelah Selatan c. Sebelah Barat d. Sebelah Timur	Kecamatan Bunguran Bunguran Timur Laut Kecamatan Bunguran Barat (Desa Binjai) Kecamatan Bunguran Batubi Kecamatan Bunguran Timur
Ketinggian dari Permukaan Laut	3- 500 mdpl
Luas Kecamatan	8.582.602 Ha

Kecamatan Bunguran Tengah Th 2025

Pemerintahan Kecamatan Bunguran Tengah saat ini terdiri dari 3 Desa yaitu :

1. Desa Harapan Jaya
2. Desa Tapau
3. Desa Air Lengit



Berdasarkan Jumlah Penduduk bulan Desember 2025 adalah sebagai berikut.

Tabel 1.2
Jumlah Penduduk

Nama Desa	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah	Jumlah KK
1	2	3	4	5
Desa Harapan Jaya	855	794	1649	516
Desa Tapau	541	483	1024	334
Desa Air Lengit	574	550	1124	353
JUMLAH	1970	1827	3797	1203

Sumber : Data Kependudukan Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2025

Kendala-kendala Yang Dihadapi :

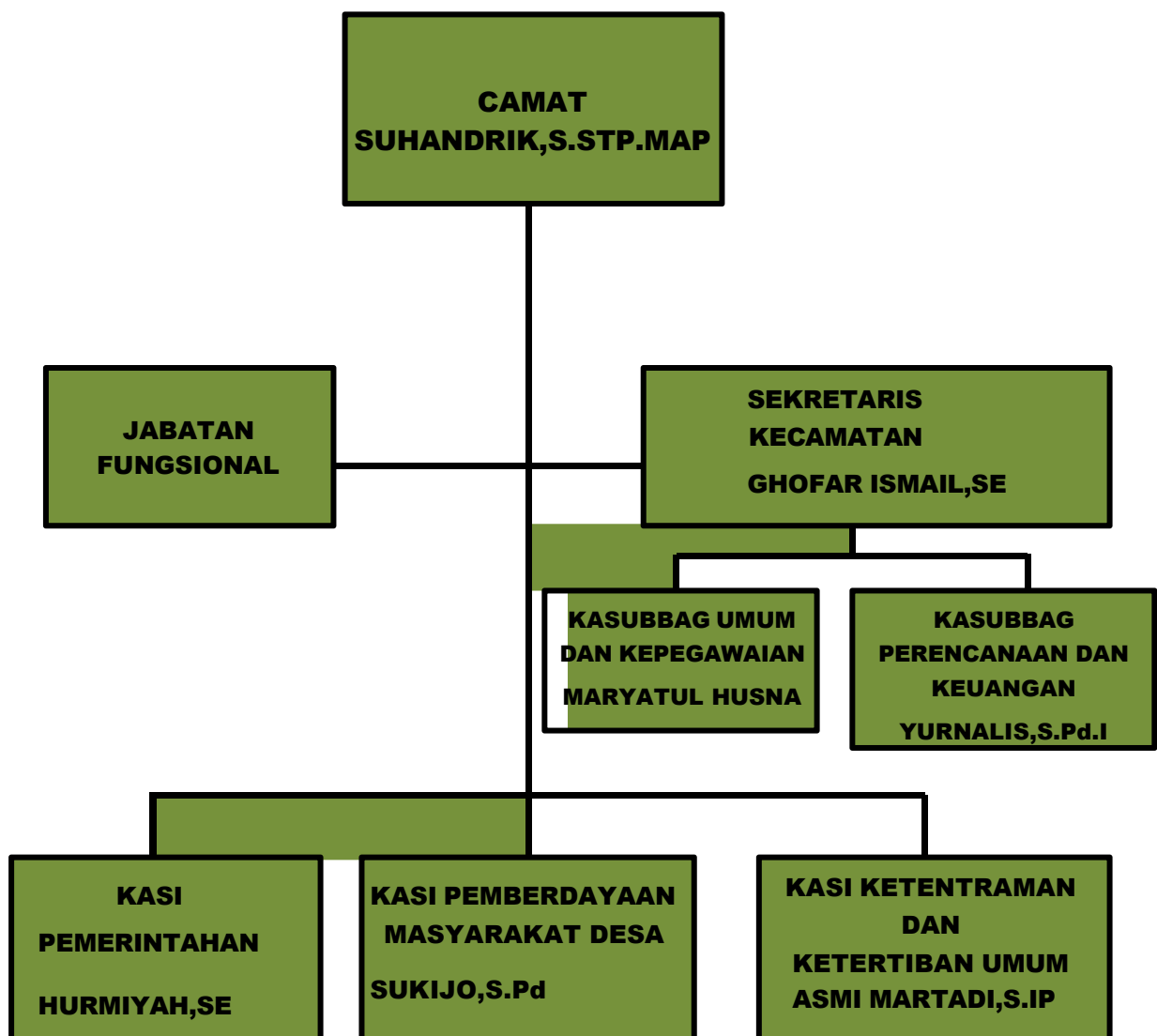
- Keterbatasan jumlah personel aparatur kecamatan;
- Sarana dan prasarana gedung kantor dan telekomunikasi yang kurang memadai;
- Rendahnya mutu sumber daya manusia baik dari sisi kualitas maupun sisi kuantitasnya yang semakin terbatas.
- Belum tersedianya pembangunan yang tersusun secara sistematis dan akurat;
- Semakin dinamisnya tingkat pendidikan dan sosial ekonomi berpengaruh pada pola pikir dan pola tindak dari masyarakat.
- Semakin transparansya informasi melalui media elektronik menuntut peran Kecamatan harus lebih responsive terhadap dinamika pembangunan masyarakat.



Dengan diterbitkannya Peraturan Bupati Natuna Nomor 5 Tahun 2022 Tentang Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tatakerja Kecamatan dan Kelurahan Dilingkungan Pemerintah Kabupaten Natuna, Tanggal 3 Januari 2022.

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi Camat Kecamatan Bunguran Tengah mempunyai susunan organisasi sebagai berikut :

**STRUKTUR ORGANISASI
KECAMATAN BUNGURAN TENGAH KABUPATEN NATUNA**





Sumber Daya yang dimiliki Kecamatan Bunguran Tengah dalam menjalankan tugas dan fungsi untuk mendukung pencapaian kinerja mencakup sumber daya manusia dan modal atau aset.

Berdasarkan Data diatas, Jumlah seluruh Pegawai di lingkungan Kecamatan Bunguran Tengah berjumlah 26 (Dua puluh Enam) orang yang terdiri dari 14 (Empat belas) orang Pegawai Negeri Sipil, dan 3 (Tiga) orang Pegawai PPPK Penuh, 9 (Sembilan) orang PPPK Paruh Waktu

Adapun Jumlah Pegawai Kecamatan Bunguran Tengah berdasarkan Golongan. Jabatan/Eselon adalah sebagai berikut :

Tabel 1.4
Data PNS dan PTT Kecamatan Bunguran Tengah

No	Eselon III/a	Eselon III/b	Eselon IV/a	Eselon IV/b	Gol IV	Gol III	Gol II	PPPK PENUH	PPPK PARUH WAKTU	Jumlah
1	2	3	4	5	6	7	8	10	11	12
Camat	1	-	-	-	1	-	-	-		1 org
Sekcam	-	1	-	-	-	1	-	-		1 org
Kasi	-	-	3	-	-	3	-	-		3 org
Kasubbag	-	-	-	2	-	2	-	-		2 org
Staf PNS	-	-	-	-	-	6	1	-		7 org
PPPK Penuh	-	-	-	-	-	-	-	3		3 org
PPPK Parauh Waktu	-	-	-	-	-	-	-	-	9 Org	9 org
Jumlah	1 org	1 org	3 org	2 org	1	12 org	1			26 org

Sumber : Data Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2025



1.5. SISTEMATIKA PENYUSUNAN

Sistematika Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Kantor Camat Bunguran Tengah Tahun 2025 berdasarkan Keputusan Menteri Pandayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi adalah sebagai berikut :

KATA PENGANTAR

IKHTISAR EKSEKUTIF

DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL

BAB I

PENDAHULUAN

- 1.1. LATAR BELAKANG
- 1.2. LANDASAN HUKUM
- 1.3. MAKSUD DAN TUJUAN
- 1.4. GAMBARAN UMUM ORGANISASI
- 1.5. SISTEMATIKA PENYUSUNAN

BAB II

PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

- 2.1. RENCANA STRATEGIS
 - 2.1.1. Visi dan Misi
 - 2.1.2. Tujuan dan Sasaran
 - 2.1.3. Indikator Kinerja Utama (IKU)
 - 2.1.4. Program Kerja dan Kegiatan
 - 2.1.5. Rencana Kinerja
- 2.2. PERJANJIAN KINERJA

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

- 3.1. PENETAPAN KINERJA
- 3.2. PENGUKURAN KINERJA
- 3.3. ANALISIS KINERJA
- 3.4. REALISASI CAPAIAN KINERJA PADA TAHUN SEBELUMNYA
- 3.5. ANALISIS KEUANGAN TAHUN 2025
- 3.6. REALISASI ANGGARAN

BAB IV

P E N U T U P



BAB II

PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

Perencanaan kinerja adalah proses penyusunan rencana kinerja untuk mengembangkan tujuan dan program yang teridentifikasi dalam rencana strategis, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah (SKPD) melalui berbagai kegiatan tahunan, dalam sistem akuntabilitas kinerja pemerintah. lembaga, perencanaan strategis (Renstra) merupakan langkah awal dalam proses akuntabilitas untuk mencapai ukuran kinerja yang memerlukan integrasi keahlian sumber daya manusia dan sumber daya lainnya untuk dapat memenuhi keinginan pemangku kepentingan dan kebutuhan pengembangan lingkungan strategis di lembaga tersebut. seluruh lokalitas tingkat nasional dan global melalui pendekatan perencanaan strategis yang jelas dan terpadu, instansi pemerintah dapat menganalisis lingkungan organisasi, baik internal maupun eksternal, yang merupakan langkah penting dalam mengatasi kekuatan, kelemahan yang ada, peluang dan tantangan/kendala dan misinya adalah untuk mendorong akuntabilitas operasional SKPD.

2.1. RENCANA STRATEGIS

Perencanaan strategis merupakan suatu proses yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 1 sampai dengan 5 tahun secara sistematis dan berkesinambungan dengan memperhitungkan potensi, peluang dan kendala yang ada atau mungkin timbul. Perumusan kebijakan pembangunan dimaksudkan agar pengelolaan dan pemanfaatan sumber daya daerah dilakukan secara optimal untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat dan memaksimalkan pelayanan publik, maka perencanaan pembangunan harus menjamin terselenggaranya segala urusan pemerintahan dalam pembangunan daerah. Dalam rangka peningkatan sinergisitas, sinkronisasi, dan integrasi potensi di Kabupaten Natuna tersebut, dibutuhkan rencana yang komprehensif yang dapat menjadi pedoman bagi seluruh pemangku kepentingan dalam memberikan kontribusi bagi pembangunan daerah di Kabupaten Natuna dalam kurun waktu 5 tahun.



2.1.1. Visi dan Misi

Dengan mempertimbangkan visi, misi, sasaran pokok dan tahapan pembangunan jangka panjang daerah, potensi, permasalahan, isu strategis, peluang dan tantangan pembangunan, serta visi, misi dan arah pembangunan jangka menengah nasional dan provinsi, maka dirumuskan visi, misi, tujuan dan sasaran pembangunan jangka menengah daerah Kabupaten Natuna Tahun 2021- 2026 diuraikan sebagai berikut.

Visi

Visi pembangunan jangka menengah Kabupaten Natuna periode 2021-2026 adalah:

“TERWUJUDNYA KABUPATEN NATUNA SEBAGAI KABUPATEN MARITIM YANG UNGGUL, EKSOTIS, AMAN DENGAN KEMANDIRIAN EKONOMI BERDASARKAN NILAI RELIGIUS DAN KULTURAL”

Misi

Misi merupakan upaya umum bagaimana mewujudkan sebuah visi dengan cara-cara yang efektif dan efisien. Misi juga menjadi alasan utama mengapa suatu organisasi harus memiliki komitmen dan konsistensi kinerja yang terus dijaga oleh segenap stakeholder pembangunan. Dalam rangka mewujudkan visi Bupati dan Wakil Bupati Kabupaten Natuna, ada 7 (Tujuh) misi yang ditempuh yaitu sebagai berikut :

M I S I	
1.	Akselerasi peningkatan kualitas SDM
2.	Mewujudkan kemandirian ekonomi berbasis potensi lokal
3.	Menciptakan kawasan perbatasan yang aman, strategis dan eksotis
4.	Akselerasi pembangunan infrastruktur yang tertib dan teratur
5.	Menciptakan kualitas, daya tampung, dan daya dukung lingkungan hidup yang berkelanjutan.
6.	Menciptakan reformasi birokrasi yang cerdas (SMART)
7.	Mengoptimalkan penggunaan teknologi informasi dan komunikasi



Berdasarkan visi dan misi Bupati Natuna sebagaimana yang diuraikan di atas maka Kecamatan Bunguran Tengah mendukung misi ke 6

2.1.2. Tujuan dan Sasaran

1. Tujuan

- a. Menciptakan pemerintah kecamatan yang bersih dengan memberikan pelayanan prima.
- b. Meningkatkan perilaku masyarakat yang berbudaya dan berakhlak mulia.

2. Sasaran

- a. Meningkatnya kepuasan masyarakat
- b. Meningkatnya masyarakat yang beriman dan bertaqwa

Dengan pergantian kepemimpinan daerah, maka arah pembangunan daerah mengalami penajaman sebagaimana tercermin dalam misi ke-4 Bupati Tahun 2025-2029 yaitu “ **Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan yang Bersih dan Berbasis Teknologi**”. Misi ini menempatkan tata kelola pemerintahan yang berintegritas, transparan, dan akuntabel sebagai fondasi utama pembangunan daerah, dengan dukungan pemanfaatan teknologi informasi dalam seluruh proses penyelenggaraan Pemerintahan

2.1.3. Indikator Kinerja Utama (IKU)

Indikator Kinerja Utama ditetapkan sebagai penilaian dalam mencapai sasaran SKPD yang telah ditetapkan dengan dana/anggaran yang tersedia, Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bunguran Tengah yaitu :



Tabel 2.1

Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bunguran Tengah

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Keterangan
1	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik yang Prima di Kecamatan Bunguran Tengah	Indek Kepuasan Masyarakat	Indeks	3,48	IKM

Seiring Perubahan Rencana Strategis Kecamatan Bunguran Tengah dilakukan sebagai bentuk penyesuaian terhadap arah kebijakan pembangunan daerah pada periode kepemimpinan Bupati Tahun 2025-2029 sebagaimana tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Natuna Tahun 2025-2029. Perubahan ini sekaligus merupakan respons atas dinamika lingkungan strategis, perkembangan regulasi, serta tuntutan peningkatan kualitas tata kelola pemerintahan yang semakin kompleks Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bunguran Tengah terdapat perubahan yaitu:

Tabel 2.2

Indikator Kinerja Utama Perubahan Kecamatan Bunguran Tengah

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Keterangan
1	Meningkatnya Pelayanan Publik	Indek Pelayanan Publik	Indeks	2,53	IPP

2.3.2. Perjanjian Kinerja Perubahan Tahun 2025

Dalam rangka menjamin keselarasan dengan dokumen perencanaan pembangunan daerah dan ketentuan peraturan perundang-undangan, dilakukan perubahan Rencana Strategis (Renstra) Sekretariat Daerah Tahun 2025-2029. Penyelarasan IKU (Indikator Kinerja Utama): Dilakukan penyesuaian terhadap rumusan indikator agar selaras dengan orientasi strategis Renstra 2025-2029 yang lebih menekankan pada transformasi tata kelola dan penguatan fungsi fasilitasi yang adaptif.



Penyesuaian Target :Target kinerja direskalasi untuk mencerminkan baseline awal periode perencanaan 2025-2029, guna memastikan capaian ditahun pertama (2025) menjadi pondasi yang kuat bagi tahun-tahun berikutnya. **Sinkronisasi Nomenklatur** : Penyesuaian nama program , kegiatan, dan sub kegiatan dalam Perjanjian Kinerja mengikuti nomenklatur terbaru agar tercipta konsistensi antara perencanaan, penganggaran, dan pelaporan kinerja. Akan Tetapi dalam Perjanjian Kinerja Perubahan Kecamatan Bunguran Tengah **tidak ada perubahan nama program dan Kegiatan yang mendukung IKU.**

Tabel 2.3
Analisis Keuangan Mendukung IKU

No	Sasaran/Program/Kegiatan	Indikator	Anggaran	Ket
1	2	3	4	5
1	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat 1. Program penyelenggaraan Pemerintahan dan pelayanan Publik - Peningkatan efektivitas pelaksanaan kepada masyarakat di wilayah kecamatan 2. Program pemberdayaan masyarakat desa dan kelurahan - Peningkatkan kapasitas lembaga kemasyarakatan 3. Program pembinaan dan pengawasan pemerintahan desa - Fasilitas sinkronisasi perencanaan pembangunan daerah dengan pembangunan desa	Indeks Kepuasan Masyarakat	Rp. 21.936,000.00 Rp. 3.636.000.00 Rp. 2.961,000.00	IKU IKU IKU
	Jumlah		Rp. 27.543.000.00	



2.1.4. Program Kerja dan Kegiatan

Pada tahun anggaran 2025 Kecamatan Bunguran Tengah melaksanakan 5 Program dijabarkan dalam 11 Kegiatan sebagai berikut :

1. Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota

melalui kegiatan :

- Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah
- Administrasi Keuangan Perangkat Daerah
- Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah
- Administrasi Umum Perangkat Daerah
- Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah
- Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah
- Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah.

2. Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik

melalui kegiatan:

- Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan.

3. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan

melalui kegiatan:

- Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan

4. Program Koordinasi ketentraman Dan Ketertiban Umum

Melalui kegiatan:

- koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah

5. Program Pemebinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa

Melalui kegiatan:

- Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintah Desa



2.1.5. Rencana Kinerja

Adapun upaya untuk mencapai sasaran Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna Tahun 2025 merencanakan program dan kegiatan yang mendukung Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai berikut :

Tabel 2.4 Rencana Kerja Awal Tahun 2025

No	Sasaran	Program / Kegiatan	Indikator	Satuan	Target
1	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota			
		- Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase realisasi kinerja perangkat daerah	%	82.50
		- Administrasi Keuangan	Ketepatan waktu pembayaran administrasi keuangan perangkat daerah	Tepat waktu	1
		- Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase penyediaan sarana administrasi umum perkantoran	%	55
		- Administrasi kepegawaian perangkat daerah	Persentase pelayanan administrasi kepegawaian perangkat daerah	%	95
		- Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase penyediaan jasa sarana penunjang urusan perkantoran	%	100
		- Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase peningkatan barang milik perangkat daerah	%	55
		- Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase pemeliharaan sarana dan prasarana penunjang urusan perkantoran	%	65
2	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik			
		- Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan	Jumlah koordinasi urusan pemerintahan yang dilaksanakan di kecamatan	Koordinasi	55
3	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan			
		- Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	Persentase Lembaga kemasyarakatan yang aktif	%	100
4	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat	Program Koordinasi ketentraman Dan Ketertiban Umum			
		- koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah	Persentase koordinasi pelaksanaan penerapan dan penegakan perda dan perkada	%	80
5	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat	Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa			
		- Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Persentase Desa yang menindaklanjuti Rekomendasi Pembinaan dan Pengawasan	%	100



Sehubungan dengan Kebijakan Pemerintah terhadap Rasionalisasi Anggaran dan dalam upaya untuk mencapai sasaran Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna Tahun 2025 merencanakan program dan kegiatan diubah menjadi sebagai berikut :

Tabel 2.6 Rencana Kerja Perubahan Tahun 2025

No	Sasaran	Program / Kegiatan	Indikator	Satuan	Target
1	MeningkatnyaKepuasan Masyarakat	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota			
		- Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase realisasi kinerja perangkat daerah	%	63
		- Administrasi Keuangan	Ketepatan waktu pembayaran administrasi keuangan perangkat daerah	Tepat waktu	1
		- Administrasi Kepegawaian	Persentase pelayanan administrasi kepegawaian perangkat daerah	%	95
		- Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase penyediaan sarana administrasi umum perkantoran	%	60
		- Penyediaan Jasa Penunjang UrusanPemerintah Daerah	Persentase penyediaan jasa sarana penunjang urusan perkantoran	%	63
		- Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase peningkatan barang milik perangkat daerah	%	12
		- Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase pemeliharaan sarana dan prasarana penunjang urusan perkantoran	%	70
2	MeningkatnyaKepuasan Masyarakat	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik			
		- Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit KerjaPerangkat Daerah yang ada di Kecamatan	Jumlah koordinasi uruudsan pemerintahan yang dilaksanakan di kecamatan	laporan	60
3	MeningkatnyaKepuasan Masyarakat	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan			
		- Pemberdayaan Lemabaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	Persentase Lembaga kemasyarakatan yang aktif	%	100
4	MeningkatnyaKepuasan Masyarakat	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum dan Ketertiban Umum.			
		- koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah	Persentase koordinasi pelaksanaan penerapan dan penegakan perda dan perkada	%	90
5	MeningkatnyaKepuasan Masyarakat	Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa			
		- Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan PemerintahanDesa	Presentase Desa yang menindaklajuti Rekomendasi Pembinaan dan Pengwasan	%	100

2.2. PERJANJIAN KINERJA

Berdasarkan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, Camat Bunguran Tengah menyusun Perjanjian kinerja yang merupakan Dokumen Pernyataan Kinerja yang disampaikan kepada Bupati Natuna. Penetapan Perjanjian Kinerja ini disusun dengan memperhatikan Dokumen Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Natuna Tahun 2022-2026, Dokumen Rencana Kinerja Tahun 2025 dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Tahun 2025.

Demikian Penetapan Perjanjian Kinerja ini dibuat sebagai alat kendali pelaksanaan program dan kegiatan Tahun 2025 dalam mencapai Sasaran Strategis Pemerintah Kabupaten Natuna Tahun 2025.

Tabel 2.5

Sasaran Strategis

SASARAN STRATEGIS 1	
Meningkatnya kepuasan masyarakat	
Indikator Kinerja	Target
Indeks Kepuasan Masyarakat	3,48

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Efektifitas Kecamatan Bunguran Kabupaten Natuna merupakan perwujudan pemenuhan kewajiban kecamatan Bunguran Kabupaten Natuna dengan mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan penyelenggaraan pelayanan serta peningkatan kesejahteraan masyarakat.

sesuai dengan ketentuan amanah dalam Rencana Strategis Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna yang tertuang dalam Peraturan Daerah Kabupaten Natuna Nomor 20 Tahun 2021 terkait Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah periode 2021-2026 (Rencana Pembangunan Daerah Jangka Menengah Jurnal Kabupaten Natuna Tahun 2021 No.20). Keberhasilan/kegagalan kinerja diukur berdasarkan pencapaian tujuan strategis yang mempengaruhi pencapaian tujuan dan visi/misi yang diidentifikasi dalam dokumen perencanaan jangka menengah tersebut di atas (Peraturan Daerah Nomor 20 Tahun 2021).

3.1. PENETAPAN KINERJA

Penetapan Kinerja berdasarkan Rencana Program Kegiatan, Tujuan, Sasaran, Strategi dan Arah Kebijakan yang diambil oleh pemangku kepentingan pada Pemerintah Kecamatan Bunguran Tengah melalui inovasi serta terobosan yang dilakukan guna memberikan pelayanan yang prima kepada masyarakat.

Tabel 3.1
Penetapan Kinerja

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	2	3
Meningkatnya kepuasan masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat	3,48

3.2. PENGUKURAN KINERJA

Pengukuran kinerja sasaran strategis dilaksanakan dengan membandingkan indikator kinerja sasaran yang bersifat outcome atau output dengan realisasi kinerja aktual tahun 2025 dengan targetnya sehingga diperoleh capaian kinerja dalam bentuk persentase.

Data kinerja aktual diperoleh dari sumber data primer maupun sekunder melalui sistem informasi pengumpulan data kinerja. Formulir bantu yang dipergunakan untuk mengukur kinerja adalah formulir pengukuran kinerja, rencana kerja tahunan dan penetapan kinerja sesuai dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penghitungan persentase pencapaian rencana tingkat capaian (Formulir Pengukuran Kinerja), perlu memperhatikan karakteristik komponen realisasi, dalam kondisi :

- (1) Semakin tinggi realisasi menunjukkan pencapaian kinerja yang semakin baik, maka digunakan rumus:

$$\% \text{ Pencapaian Kinerja} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Rencana}} \times 100\%$$

- (2) Semakin tinggi realisasi menunjukkan semakin rendah pencapaian kinerja, maka digunakan rumus:

$$\% \text{ Pencapaian Kinerja} = \frac{\text{Rencana (Realisasi-Rencana)}}{\text{Rencana}} \times 100 \%$$

Selanjutnya, pemaknaan dari capaian nilai kinerja dibagi berdasarkan klasifikasi berikut:



Tabel 3.2

Skala Penilaian

No.	Kategori	Nilai	Kategori Capaian
1	AA	>90 – 100	Sangat Memuaskan
2	A	>80 – 90	Memuaskan
3	BB	>70 – 80	Sangat Baik
4	B	>60 – 70	Baik
5	CC	>50 – 60	Cukup
6	C	>30 – 50	Agak Kurang
7	D	0 – 30	Kurang

Capaian kinerja Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna untuk tahun 2025 yang telah ditetapkan dalam Rencana Kinerja Tahun 2025 dan Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna di sajikan berdasar pada Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Bunguran Tengah tahun 2021–2026.

3.1. Analisis Kinerja

Evaluasi adalah penilaian atas hasil pengukuran kinerja.

Analisa adalah pengungkapan rinci mengenai hasil pengukuran kinerja sasaran strategis yang telah dicapai melalui pelaksanaan program/ kegiatan sebagaimana ditetapkan dalam penetapan kinerja tahun 2025 sebagai berikut :

1. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan;
2. Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik;
3. Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa;
4. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum;
5. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota;

Tujuan

- Meningkatkan Kualitas Pelayanan Publik di Lingkungan Kecamatan Bunguran Tengah.

Sasaran

- Meningkatnya Kualitas pelayanan administrasi kepada masyarakat dengan ketersediaan sarana dan prasarana yang memadai.
- Meningkatnya Kualitas Kapasitas Sumber Daya Aparatur Pemerintahan di Kecamatan Bunguran Tengah.
- Terlaksananya pembinaan penyelenggaraan pemerintah, penataan dan pengembangan wilayah di Kecamatan Bunguran Tengah.

Evaluasi adalah penilaian atas hasil pengukuran kinerja sedangkan analisa adalah pengungkapan rinci mengenai hasil pengukuran kinerja sasaran strategis yang telah dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan sebagaimana ditetapkan dalam penetapan kinerja Tahun 2025.

Misi 6 : Menciptakan reformasi birokrasi yang cerdas (SMART)

Sasaran : Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik

Tabel 3.3
Capaian Indikator Kinerja

SASARAN STRATEGIS	INDIKATORKINERJA	TARGET	REALISASI	%
1	2	3	4	5
Meningkatnya Kepuasan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat	3,48	3,48	100 %

Dalam upaya peningkatan mutu pelayanan publik yang berkelanjutan, dilakukan survei yang bertujuan untuk mengukur secara komprehensif kepuasan masyarakat dalam menerima pelayanan dari pegawai negeri sipil daerah sebagai penyelenggara pelayanan publik, dalam melakukan survei kepuasan masyarakat yang digunakan sebagai dokumen evaluasi dalam penyelenggaraan pelayanan publik.

Pada tahun 2025, penyedia layanan pemerintah di Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna akan terus berupaya memberikan pelayanan yang

memuaskan dengan terus meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat. Hal ini dilihat dari indeks kepuasan masyarakat yang diukur dari masing-masing sistem yang ditetapkan untuk UKM: pada tahun 2025 dapat dicapai indeks sebesar 3,48 dari target sebesar 3,48 dengan kualitas pelayanan B dan kinerja unit pelayanan BAIK. Capaian indeks Indeks Kepuasan Masyarakat sebesar 100%.

Pada tahun 2025 terjadi pergantian kepemimpinan Kepala Daerah yang mana kepala daerah yang lama sudah habis masa periodenya dan terpilihlah Bupati Yang baru dan terjadi perubahan Renstra dan Capaian Indikator berubah menjadi Indeks Pelayanan Publik yang ditargetkan 2,53 tercapai 2,53 yang akan digambarkan dalam tabel berikut ini:

Tabel 3.4

Capaian Indikator Kinerja Utama

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	Keterangan
1	Meningkatnya Pelayanan Publik	Indek Pelayanan Publik	Indeks	2,53	2,53	100 %



Tabel 3.3
Unsur SKM dan Nilai IKM

No	Unsur SKM	NRR
1.	Persyaratan Pelayanan	3,61
2.	Prosedur Pelayanan	3,72
3.	Waktu Pelayanan	3,53
4.	Biaya	2,89
5.	Produk Pelayanan	3,56
6.	Kompetensi Petugas Pelayanan	3,31
7.	Perilaku Petugas Pelayanan	4
8.	Sarana dan Prasarana	3,53
9.	Penanganan Pengaduan Layanan	3,36
	NRR Tertimbang	86.9
	Nilai IKM	3.48

Dari 9 Unsur pelayanan yang ada, terdapat 3 (tiga) unsur yang memiliki NRR SKM yang menjadi perhatian pemerintah kecamatan yaitu unsur biaya: 2.89, unsur pengaduan layanan: 3.36 unsur kompetensi petugas layanan: 3.31 karena mendapat nilai terendah dari unsur yang lainnya.

Untuk meningkatkan unsur tersebut, maka Pemerintah Kecamatan Bunguran Tengah menindak lanjuti hasil survey dengan melakukan upaya-upaya sebagai berikut :

- melakukan inovasi pelayanan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan secara berkelanjutan.
- melakukan evaluasi terhadap Standar Pelayanan yang ada.
- mengevaluasi prosedur dan kecepatan pelayanan, agar lebih mudah, cepat dan tepat.
- meningkatkan kualitas produk pelayanan, agar masyarakat dapat menikmati kemudahan untuk menggunakan produk layanan yang berkualitas.
- meningkatkan disiplin dan rasa tanggung jawab petugas layanan



melalui pelatihan secara periodik, antara lain menciptakan suasana bekerja yang nyaman dan menerapkan reward dan punishment.

- f. meningkatkan kompetensi dan keterampilan dan profesionalitas petugas layanan melalui pelatihan antara lain character building.
- g. Melengkapi sarana dan prasarana peralatan kerja dengan mengadakan pembelian barang milik daerah berupa peralatan dan mesin kantor, mebel dan peralatan aset lainnya.

Dalam upaya memberikan pelayanan kepada masyarakat Kecamatan Bunguran Tengah didukung oleh beberapa program yaitu Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik, Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan, Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa, Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum, Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat, dan Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota.

Jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya Indeks Kepuasan Masyarakat dapat dilihat pada Tabel berikut :

3.3. REALISASI CAPAIAN KINERJA PADA TAHUN SEBELUMNYA

Tabel 3.5

Capaian Indikator Kinerja Misi 6

No	Indikator Kinerja	Realisasi s/d Tahun Berjalan						Target Akhir Renstra
		2021	2022	2023	2025	2026	2027	
1	Indeks Kepuasan Masyarakat	3,28	3,32	3,47	3,48	-	-	3,60

Tercapainya target Indeks Kepuasan Masyarakat pada tahun 2025 meningkat, jumlah target yang dicapai sebesar 3,48 dibandingkan target Renstra sebesar 3,60 sehingga angkanya mencapai 100%

Memang benar, perangkat daerah sebagai penyelenggara pelayanan publik terus melakukan inovasi untuk beradaptasi dengan perubahan yang dibawa oleh kemajuan teknologi dan meningkatnya tuntutan masyarakat terhadap pelayanan berkualitas yang diberikan oleh penyelenggara sektor publik.

3.4. ANALISIS KEUANGAN TAHUN 2025

Akuntabilitas kinerja juga di iringi dengan akuntabilitas keuangan, berdasarkan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Satuan Perangkat Daerah (DPA SKPD) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2025, Belanja Operasi **Rp. 2.998.320.000,00** (*Dua Milyar Sembilan Ratus Sembilan Puluh Delapan Juta Tiga Ratus Dua Puluh Ribu Rupiah*) dengan rincian diantaranya Belanja Pegawai berjumlah **Rp. 2.330.197.000,00** (*Dua Milyar Tiga Ratus Tiga Puluh Juta Seratus Sembilan Puluh Tujuh Ribu Rupiah*) dan Belanja Barang dan Jasa berjumlah **Rp. 668.123.000,00** (*Enam Ratus Enam Puluh Delapan Juta Seratus Ratus Dua Puluh Tiga Ribu Rupiah*), serta Belanja Modal sebesar **Rp. 1.000.000,00** (*Satu Juta Rupiah*) Kemudian dilakukan perubahan APBD Kabupaten Natuna Tahun 2025



maka Kecamatan Bunguran Tengah mengalami Perubahan Dokumen Pelaksanaan Anggaran Satuan Perangkat Daerah (DPA-SKPD) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2025 berkurang menjadi Untuk Belanja Operasi Rp. **2.232.436.810,00** (*Dua Milyar Dua ratus tiga puluh dua Juta Empat Ratus Tiga Puluh Enam Ribu Delapan Ratus Sepuluh Rupiah*) Belanja Pegawai Rp. **1.182.379.310,00** (*Satu Milyar Seratus Delapan Puluh Dua Juta Tiga Ratus Tujuh Puluh Sembilan Ribu Tiga Ratus Sepuluh Rupiah*) dan Belanja Barang dan Jasa **Rp. 350.057.500,00** (*Tiga Ratus Lima Puluh Juta Lima Puluh Tujuh Ribu Lima Ratus Rupiah*), serta Belanja Modal sebesar **Rp. 25.161.000,00** (*Dua Puluh Lima Juta Seratus Ratus Enam Puluh Satu Ribu Rupiah*).

Tabel 3.6
Ringkasaan DPPA SKPD
Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2025

Uraian	Sebelum Perubahan	Setelah Perubahan	Bertambah/Berkurang	
			Rp.	%
1	2	3	4	5
- BELANJA OPERASI	2.998.320.000,00	2.232.436.810,00	(765.883.190,00)	(34,31)
- Belanja Pegawai	2.330.197.000,00	1.182.379.310,00	(447.817.690,00)	(23,79)
- Belanja Barang dan Jasa	368.123.000,00	350.057.500,00	(318.065.500,00)	(90,86)
- Belanja Modal	1.000.000,00	25.161.000,00	24.161.000,00	96,03
- Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.000.000,00	25.161.000,00	24.161.000,00	96,03



3.5. REALISASI ANGGARAN

Tabel 3.7
Capaian Realisasi Terhadap Capaian Realisasi Kinerja
Berdasarkan Program Dan Kegiatan Yang Mendukung IKU
Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2025

No	Sasaran	Program / Kegiatan	Capaian Kinerja Anggaran			Capaian Indikator Kinerja %
			Anggaran	Realisasi	%	
1.	Meningkatnya kepuasan masyarakat	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota	19,050,000.00	18.,450,000.00	96.85	100
		Penyelenggaraan Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	19,050,000.00	18.,450,000.00	96.85	100
2.	Meningkatnya kepuasan masyarakat	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	21,936.000.00	18.300.000.00	83.42	100
		- Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang ada di Kecamatan	21,936.000.00	18.300.000.00	83.42	100
3.	Meningkatnya kepuasan masyarakat	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa/Kelurahan	3.636,000.00	2.175.000.00	59.81	100
		- Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan	3.636,000.00	2.175.000.00	59.81	100
4.	Meningkatnya kepuasan masyarakat	Program koordinasi ketentraman dan ketertiban umum	675.000,00	675.000,00	100	100
		- Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah	675.000,00	675.000,00	100	100
5.	Meningkatnya kepuasan masyarakat	Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintah Desa	2.961.000,00	2.765.000,00	93.38	100
		- Fasilitasi Sinkronisasi Perencanaan Pembangunan Daerah Dengan Pembangunan Desa	2.961.000,00	2.765.000,00	93.38	100
JUMLAH TOTAL			48.258.000,00	42.365.000,00	87.78	100

Akuntabilitas Kinerja juga diiringi dengan Akuntabilitas Keuangan. Secara umum akuntabilitas keuangan Kecamatan Bunguran Tengah merupakan nilai yang Belum memuaskan untuk mencapai sasaran dengan anggaran yang dialokasikan dapat dijabarkan dari belanja langsung yang dialokasikan untuk



pelaksanaan kegiatan-kegiatan pendukung untuk mendukung Indikator Kinerja Utama (IKU) dialokasikan sebesar **Rp. 48.258.00,00** dan teralisasi sebesar **Rp. 42.365.000,00** Efisiensi anggaran Kecamatan Bunguran Tengah, Kabupaten Natuna Tahun 2025 sebesar 87.78 %. Persentase ini diperoleh dari anggaran langsung yang mendukung Indikator Kinerja Utama (IKU).

Kecamatan Bunguran Tengah masih mengalami inefisiensi dikarenakan saat ini Pemerintah Kecamatan Bunguran Tengah masih melengkapi sarana prasarana perkantoran dalam upaya meningkatkan pelayanan kepada masyarakat.

Jika dibandingkan dengan kinerja sebesar 100% Kecamatan Bunguran Tengah, Kabupaten Natuna mampu melaksanakan program/kegiatan dengan efisien, namun masih perlu upaya-upaya lebih lanjut serta tersedianya dana yang memadai sehingga dapat menurunkan angka inefisiensi serta memaksimalkan alokasi belanja langsung untuk mendukung Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Bunguran Tengah, Kabupaten Natuna pada tahun berikutnya.

BAB IV P E N U T U P

Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna Tahun 2025 disusun sebagai wujud akuntabilitas kinerja tugas dan fungsi Kabupaten Bunguran Tengah dalam mencapai visi, misi, misi, tujuan dan sasaran dalam rangka pencapaian "*good governance*"

Maksud dari penyusunan laporan ini adalah untuk memberikan gambaran mengenai tingkat keberhasilan dalam mencapai tujuan, capaian dan sasaran, dengan menjelaskan visi, misi dan strategi yang Telah ditetapkan rencana kinerja yang menjadi komitmen Kecamatan Bunguran Tengah dalam melaksanakan kegiatan tahun 2025 dari rencana tersebut dapat diidentifikasi upaya Kecamatan Bunguran Tengah untuk mewujudkan visi, dan misi yang telah ditetapkan.

Akhirnya, semoga Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun 2025 dapat memenuhi kewajiban akuntabilitas Camat Bunguran Tengah kepada Bupati Natuna selaku Kepala Daerah dan pihak yang berkepentingan lainnya sebagai sumber informasi secara transparan sehingga dapat memberikan umpan baik (feedback) dalam pengambilan keputusan guna peningkatan kinerja Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna dimasa yang akan datang.

Harapan Jaya, 15 Januari 2026
Camat Bunguran Tengah



SUHANDRIK, S.S.TP, M.A.P
NIP. 19850319 200312 1 001



**PEMERINTAH KABUPATEN NATUNA
PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P**
Jabatan : **CAMAT BUNGURAN TENGAH**

selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : **WAN SISWANDI, S.Sos, M.Si**
Jabatan : **BUPATI NATUNA**

selaku atasan Pihak Pertama, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja menjadi tanggungjawab kami.

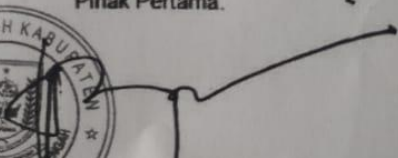
Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Ranai, 13 Januari 2025

Pihak Pertama.

Pihak Kedua,

WAN SISWANDI, S.Sos, M.Si



SUHANDRIK, S.S.T.P, M.A.P
NIP. 19850319 200312 1 001



**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KECAMATAN BUNGURAN TENGAH**

NO	SASARAN	INDIKATOR	SATUAN	TARGET
1.	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat	Indeks	3.49

Jumlah Anggaran :

1. PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Rp.	2.856.830.000,00
2. PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	Rp.	60.000.000,00
3. PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	Rp.	40.900.000,00
4. PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	Rp.	11.000.000,00
5. PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA	Rp.	30.590.000,00
Jumlah	Rp.	2.999.320.000,00

Bupati Natuna,



WAN SIWANDI, S.Sos, M.Si

Ranai, 13 Januari 2025

Camat Bunguran Tengah



SN ANDRIK, S.S.T.P, M.A.P
NIP. 19850319 200312 1 001



**PEMERINTAH KABUPATEN NATUNA
PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **SUHANDRIK, S.STP, M.AP**
Jabatan : **CAMAT BUNGURAN TENGAH**
Selanjutnya disebut Pihak Pertama

Nama : **CEN SUI LAN**
Jabatan : **BUPATI NATUNA**
Selaku atasan Pihak Pertama, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Pihak Kedua

CEN SUI LAN

Ranai, 24 Oktober 2025
Pihak Pertama

SUHANDRIK, S.STP, M.AP
NIP. 198503192003121001



PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025
KECAMATAN BUNGURAN TENGAH

NO.	SASARAN	INDIKATOR	SATUAN	TARGET
1.	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat	Indeks	3,49

Jumlah Anggaran :

1.	Program Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat	: Rp.	0,00
2.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	: Rp.	2.228.389.810,00
3.	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	: Rp.	21.936.000,00
4.	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	: Rp.	3.636.000,00
5.	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	: Rp.	675.000,00
6.	Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	: Rp.	2.961.000,00
Jumlah		Rp.	2.257.597.810,00



Ranai, 24 Oktober 2025
Camat Bunguran Tengah
SUHANDRIK, S.STP, M.AP
NIP. 198503192003121001



PEMERINTAH KABUPATEN NATUNA
KECAMATAN BUNGURAN TENGAH

Jalan : Pelajar No.01 Harapan Jaya, Natuna, Kepulauan Riau 29785

Pos-el Kecamatanbungurantengah@gmail.com

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten
SURAT KEPUTUSAN
CAMAT Bunguran
Tengah



NOMOR 26 TAHUN 2025

TENTANG

**PENUNJUKAN DAN PENETAPAN TIM PELAKSANA KEGIATAN
PENYUSUNAN LAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN IKHTISAR REALISASI
KINERJA/LAPORAN KINERJA KECAMATAN BUNGURAN TENGAH
TAHUN ANGGARAN 2025**

CAMAT BUNGURAN TENGAH,

- Menimbang :
- a. bahwa dalam rangka menyusun Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja/Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2025 memerlukan keseimbangan Realisasi Kegiatan yang tercantum pada Rencana Kerja Kecamatan Tahun 2025;
 - b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a diatas, perlu ditetapkan Keputusan Camat Bunguran Tengah tentang Penunjukan dan Penetapan Tim Pelaksana Kegiatan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja/Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2025.

- Mengingat :
1. Undang-Undang Negara Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 191, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3902) sebagaimana telah diubah beberapa kali dengan Undang-undang Nomor 34 Tahun 2008 tentang perubahan Ketiga atas Undang-Undang Nomor 53 Tahun 1999 tentang Pembentukan Kabupaten Pelalawan, Kabupaten Rokan Hulu, Kabupaten Rokan Hilir, Kabupaten Siak, Kabupaten Karimun, Kabupaten Natuna, Kabupaten Kuantan Singingi dan Kota Batam (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 107, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4880);

- Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna*
- 
1. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang perimbangan keuangan antara pemerintah pusat dan daerah (~~Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4438~~);
 2. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 7, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5495);
 3. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 224, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
 4. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2008 tentang Kecamatan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 40, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4826);
 5. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 114);
 6. Peraturan Daerah Kabupaten Natuna Nomor 16 Tahun 2006 tentang Pembentukan Kecamatan Bunguran Timur Laut (Lembaran Daerah Kabupaten Natuna Nomor 16 Tahun 2006);

MEMUTUSKAN

Menetapkan : KEPUTUSAN CAMAT BUNGURAN TENGAH TENTANG PENUNJUKAN DAN PENETAPAN TIM PELAKSANA KEGIATAN PENYUSUNAN LAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN IKHTISAR REALISASI KINERJA/LAPORAN KINERJA (LKj) KECAMATAN BUNGURAN TENGAH TAHUN ANGGARAN 2025.

KESATU : Menunjuk dan Menetapkan Tim Pelaksana Kegiatan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja/Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan Bunguran Tengah Tahun Anggaran 2025.

KEDUA : Tugas dan Fungsi Tim Pelaksana Kegiatan sebagai berikut :

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten*



1. ~~Menghimpun dan mendata Capaian Kinerja Perangkat daerah ;~~

2. Menghimpun dan Mendata Aset Kecamatan;

3. Menghimpun dan Mendata Realisasi Kegiatan Kecamatan;

4. Menyusun Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja/Laporan Kinerja (LKj) Kecamatan;

KETIGA : Segala biaya yang ditimbulkan akibat dikeluarkannya Keputusan ini dibebankan pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Natuna Tahun Anggaran 2025;

KEEMPAT : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan atau kesalahan dalam penetapan ini akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Harapan Jaya, pada tanggal
15 September 2025



SUHANDRIK, S.S.T.P., M.A.P
NIP. 19850319 200312 1 001

Tembusan disampaikan Kepada Yth, :

1. Bupati Natuna Cq. BP3D Kab. Natuna di Ranai;
2. Inspektur Inspektorat Kab. Natuna di Ranai;
3. Kepala Bagian Organisasi Setda Kab. Natuna di Ranai;
3. Arsip.



LAMPIRAN : KEPUTUSAN CAMAT BUNGURAN TENGAH

NOMOR : 26 TAHUN 2025

TANGGAL : 15 SEPTEMBER 2025

**PENUNJUKAN DAN PENETAPAN TIM PELAKSANA KEGIATAN PENYUSUNAN LAPORAN CAPAIAN KINERJA DAN
IKHTISAR REALISASI KINERJA/LAPORAN KINERJA KECAMATAN BUNGURAN TENGAH
TAHUN ANGGARAN 2025**

NO	N A M A	JABATAN DALAM INSTANSI	JABATAN DALAM TIM	KETERANGAN
1	SUHANDRIK,S.STP.M.AP	CAMAT	PEMBINA/PENGARAH	
2	GHO FAR ISMAIL,SE	SEKCAM	KETUA	
3	YURNALIS,S.Pd.I	KASUBBAG PERENCANAAN DAN KEUANGAN	SEKRETARIS	
4	DIMAS PARATAMA,S.STP	A N A L I S PEMERINTAHAN	ANGGOTA	

Camat,


SUHANDRIK, S.S.T.P. M.A.P
NIP. 19850319 200312 1 001

No.	Kegiatan	Pelaksanaan					Mutu Buku			
		Sekcam	Kasubbag Perencanaan dan Keuangan	Seksi	Camat	Arsiparis	Kelengkapan	Waktu	Output	Ket
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Memerintahkan Kasubbag Perencanaan dan Keuangan menyusun LKj						Disposisi Surat	5 menit	Disposisi Surat	
2	Membuat format pengumpulan data pendukung rencana LKj dari masing-masing Seksi dan Sekretariat						Format penyusunan dokumen LKj OPD	1 jam	Format penyusunan dokumen LKj OPD	
3	Menyampaikan format pengumpulan data pendukung LKj dari masing-masing Seksi dan Sekretariat						Format penyusunan dokumen LKj OPD	30 menit	Format penyusunan dokumen LKj OPD	
4	Menghimpun format data dan pendukung LKj dari masing-masing Seksi dan Sekretariat						Format penyusunan dokumen LKj	1 jam	Format penyusunan dokumen LKj	
5	Menganalisa data dan pendukung rencana kerja (renja) yang telah terkumpul						Penyusunan Dokumen LKj	2 jam	Penyusunan Dokumen LKj	
6	Membuat dokumen LKj						Draf LKjIP	1 hari	Draf LKj	
7	Mengoreksi dokumen LKj Kecamatan Bunguran Timur Laut						Dokumen LKjIP	2jam	Dokumen LKj	
8	Menyampaikan dokumen LKj kepada Camat untuk persetujuan						Dokumen LKjIP	3 jam	Dokumen LKj	
9	Penandatanganan Dokumen LKj						Dokumen LKjIP	10menit	Dokumen LKj	
10	Pembuatan Surat Pengantar pengiriman sekaligus penomoran						Konsep Surat Pengantar	20menit	Surat Pengantar	
11	Penggandaan dokumen LKj						Dokumen LKj	1 hari	Dokumen LKj	
12	Pengiriman dokumen LKj ke Bagian Organisasi Setda Kab. Natuna dan Pengarsipan						Dokumen LKj	30 menit	Dokumen LKj	

[illegible]

36	4	4	3	4	4	Laporan Kinerja Instansi Pemerintah 4	Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten Natuna				
Σ Nilai/ Unsur	130	134	127	104	128	119	144	127	121		
Total terisi	36	36	36	36	36	36	36	36	36		
ΣNilai/ Unsur	3,61	3,72	3,53	2,89	3,56	3,31	4	3,53	3,36		
NRR terbg/ unsur	0,40	0,41	0,39	0,32	0,39	0,36	0,44	0,39	0,37		
IKM Unit Pelayanan										3,48	
										86,9	

Keterangan :

- U1 s.d U9 = Unsur- unsur pelayanan
- NRR = Nilai rata-rata
- IKM = Indek Kepuasan Masyarakat
- *) = Jumlah NRR IKM Tertimbang
- **) = Jumlah NRR Tertimbang x 25
- NRR Per Unsur = Jumlah Per Unsur Dibagi Jumlah Kuesioner Yang Terisi
- NRR Tertimbang Per = NRR Per Unsur x 0,11

Unsur

IKM Unit Pelayanan : 86,9

Mutu Pelayanan :

- A** (Sangat Baik) : 88,31 – 100,00
- B** (Baik) : 76,61 – 88,31
- C** (Kurang Baik) : 65,00 – 76,60
- D** (Tidak Baik) : 25,00 – 64,99

No	UNSUR PELAYANAN	NILAI RATA-RATA
U1	Persyaratan pelayanan	3,61
U2	Prosedur pelayanan	3,72
U3	Waktu pelayanan	3,53
U4	Kompetensi petugas pelayanan	2,89
U5	Perilaku petugas pelayanan	3,56
U6	Sarana dan prasarana	3,31
U7	Biaya/tarif pelayanan	4
U8	Produk pelayanan	3,53
U9	Penanganan pengaduan layanan	3,36

CAMAT

Suhandrik S.STP.,M.AP
Pembina IV/a
NIP.19850319 200312 1 001



**SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT (SKM)
KANTOR CAMAT BUNGURAN TENGAH
KABUPATEN NATUNA
TAHUN 2025**

NILAI SKM
86,9

NAMA LAYANAN : ADMINISTRASI TERPADU
JUMLAH : 36 ORANG JENIS KELAMIN : L: 25 Orang P: 11 Orang PENDIDIKAN : SD : 0 Orang SMP : 0 Orang SMA : 14 Orang S1 : 22 Orang
PERIODE SURVEY: BULAN JANUARI SAMPAI DENGAN BULAN DESEMBE 2025

TERIM

**A KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN DARI ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI AGAR
TERUS MEMPERBAIKI DAN
MENINGKATKAN KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT**

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten
Natuna*



PENGUKURAN KINERJA TW.I

Perangkat Daerah : KECAMATAN BUNGURAN TENGAH
Tahun Anggaran : 2024

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	Meningkatnya kepuasan masyarakat	Indeks kepuasan masyarakat	Indeks	3,48	1,81	52,01

Jumlah Anggaran
Jumlah Realisasi Anggaran

Rp. 2.699.273.603
Rp. 618.983.135

Harapan Jaya, 1 April 2024

Camat Bunguran Tengah



SUHANDRIK, S.STP, M.AP
NIP. 198503192003121001

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten
Natuna*



PENGUKURAN KINERJA TW II

Perangkat Daerah KECAMATAN BUNGURAN TENGAH
Tahun Anggaran 2024

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	Meningkatnya kepuasan masyarakat	Indeks kepuasan masyarakat	Indeks	3,48	1,52	43,68

Jumlah Anggaran

Rp. 2.699.273.603

Jumlah Realisasi Anggaran

Rp. 870.011.690

Harapan Jaya, 1 Juli 2024

Camat Bunguran Tengah



SUHANDRIK, S.STP, M.AP
NIP. 198503192003121001

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten
Natuna*



PENGUKURAN KINERJA TW.III

Perangkat Daerah : KECAMATAN BUNGURAN TENGAH
Tahun Anggaran : 2024

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	Meningkatnya kepuasan masyarakat	Indeks kepuasan masyarakat	Indeks	3,48	3,59	103,16

Jumlah Anggaran
Jumlah Realisasi Anggaran

Rp. 3.156.663.843
Rp. 1.083.066.219

Harapan Jaya, 1 Oktober 2024

Camat Bunguran Tengah



SUHANDRIK, S.STP, M.AP
NIP.198503192003121001

*Laporan Kinerja Instansi Pemerintah
Kecamatan Bunguran Tengah Kabupaten
Natuna*



PENGUKURAN KINERJA TW.IV

Perangkat Daerah : KECAMATAN BUNGURAN TENGAH
Tahun Anggaran : 2024

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
1	Meningkatnya kepuasan masyarakat	Indeks kepuasan masyarakat	Indeks	3,48	3,47	99,71

Jumlah Anggaran
Jumlah Realisasi Anggaran

Rp. 3.156.663.843
Rp. 2.670.532.056

Harapan Jaya, 2 Januari 2025

Camat Bunguran Tengah



SUHANDRIK, S. STP, M. AP
NIP. 198503192003121001